

# 9. Zasadnutie Riadiaceho výboru pre analytické jednotky

25. február 2021

# Agenda

- 1. Výberové konania na riaditeľov AJ - stav
  - 2. Testovanie analytičiek a analytikov
  - 3. Hodnotenie kvality AJ – ozdravné plány a nové obdobie
  - 4. Úlohy AJ v roky 2021
  - 5. Financovanie AJ v roku 2021 – princípy
  - 6. Rôzne
    - Webstránka o AJ – Rado Baťo
- **Návrh 1:** RV schvaľuje návrh programu.
- **Uznesenie 1:** Hlasovanie o návrhu 1.

# 1. Výberové konania na riaditeľky a riaditeľov AJ

- Zrealizované výberové konania:
  - IVP – uzavreté - Zuzana Baranovičová
  - ISBA – prvé VK bez víťaza, bude sa opakovať
  - IZA – prebieha, ostal už len jediný uchádzač Matej Mišík
- Pripravované výberové konania:
  - ISA – prihlasovanie do 12.3.2021
  - ISBA – ešte nevyhlásené, malo by byť uzavreté do 31.3.2021
  - IDRП – prihlasovanie do 22.2.2021 na GR sekcie, chceme VK opakovať ako vonkajšie
  - CpHO – poverený riadením Kamil Boroš od 15.2.2021, VK by malo byť do 15.8.2021
  - IPP – nikto nie je poverený
- Verejné vypočutia nových riaditeľiek/riaditeľov AJ:
  - IDP: Martin Darmo – 15.2.2021
  - IVP: Zuzana Baranovičová – TBD

## 2. Zvažované zmeny v testovaní analytičiek a analytikov

- Kritéria vyžadujú percentil 50 a viac pre každý zo subtestov analytického myslenia (verbálny, abstraktný, numerický test)
- Testuje sa na ÚV SR
- Po roku testovania (n=80+) väčšina uchádzačov o prácu na ÚHP neprešla numerickým testom – aj pri uchádzačoch, kde sme nepredpokladali problém. „Nepravdepodobné / zvláštne výsledky“.
- Pravdepodobne súvisí s nevhodne nastaveným percentilom – normovanie nie na všeobecnú populáciu ale subset top 12,5%
- Po konzultáciách s ÚV SR navrhujeme:
  - Prechod na kvalitatívne definovanú úroveň – rieši prísny numerický cut-off
  - Bližšie definovanie požiadaviek / vhodných testov podľa opisov, kompetenčných modelov vrátane seniority – rieši špecifiká analytických jednotiek
  - Spoločné minimum „elementárne s prvkami pokročilej“ – nevyžaduje všetky tri subtesty na

# 3. Hodnotenie kvality AJ a nové obdobie

- Splnili kritériá: 7 AJ: IFP, ÚHP, IKP, AÚ MOSR, ISP, IEP, ISA
- Nesplnili kritériá: 7 AJ + 2 AJ mimo OMK (FR SR a AC MS SR)
  - CpHO – počet zamestnancov a výstupové kritériá
  - IPP – počet zamestnancov a výstupové kritériá
  - IDRP – riadiaca pôsobnosť, výber zamestnancov a otvorenosť
  - IZA – výber zamestnancov a výstupové kritériá
  - IDP – výber zamestnancov a otvorenosť
  - IVP – produkcia výstupov
  - ISBA – výber zamestnancov
- **Dôvody**
- Riadiaca pôsobnosť: IDRP + FR SR + AC MS SR
- Výber zamestnancov: IDP, IDRP, ISBA, IZA + FR SR + AC MS SR
- Produkcia výstupov: CpHO, IPP, IVP, IZA + FR SR
- Otvorenosť výstupov: IDP, CpHO, IDRP, IPP, IZA 1 FR SR

# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
Inštitút dopravnej politiky Ministerstvo dopravy a výstavby SR	malá (5)	7/13	minister Andrej Doležal (3/2)	pripravujú predpis testy skontrolované (0/5)	turisti (2), kým nie je neskoro (2) (4/4)	turisti (1), (1/2)	malá (5)	Nesplnené kritériá: - testovanie - Zverejnenie výstupov  Do 30.4. 2021: - prijať predpis k prípadovej štúdii (platí od 1.2.2021) - vypublikovať aspoň 1 výstup resp. inak naplniť kritérium otvorenosti výstupov
Inštitút finančnej politiky Ministerstvo financií SR	veľká (31)	28/27	štátny tajomník Marcel Klimek (2/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	gaps (4), trh práce (2), materská otcov (2), min.mzda (1), elasticity (4), priemysel (2), dieťa (2) (17/16) Macro (4)	trh práce (1), materská otcov (1), gaps (1), FB (1) (4/4)	veľká (32)	Kritériá splnené
Útvar hodnoty za peniaze Ministerstvo financií SR	veľká (28)	47/27	minister Eduard Heger (3/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	revízie: MRK (4), kultúra (2), obrana (4), vnútro (4), fluktuácia (2), súťaživosť (2) program. rozpočtovanie (4), duševné zdravie (4), public finances (4) (30/16)	MRK (1), kultúra (1), obrana (1), fluktuácia (1), súťaživosť (1), duševné zdravie (1), FB (1), blog (1), public finances (1) (9/4)	veľká (35)	Kritériá splnené

# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
Finančná správa Slovenskej republiky Ministerstvo financií SR	malá (3)	0/13 (nečlen OMK)	GR sekcie boja proti podvodom a analýzy rizík (0/2)	chýba predpis testy neskontrolované (0/5)	(0/4)	(0/2)	malá (3) Nesplnené kritériá: - riadiaca pôsobnosť - výber zamestnancov - výstupové kritériá  V 2021 nebude členom OMK	
Centrum pre hospodárske otázky Ministerstvo hospodárstva SR	malá (3)	8/13	minister Richard Sulík (3/2)	predpis je testy skontrolované, (5/5)	(0/4)	(0/2)	malá (1) Nesplnené kritériá: - počet zamestnancov - výstupové kritériá  Do 31.7. 2021: - obsadiť minimálny počet analytických miest - vybrať riaditeľku/riaditeľa novým postupom Do 30.9.2021: - zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ Do 31.1.2022: - zrecenzovať a zverejniť minimálny potrebný počet výstupov	

# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
<b>Inštitút digitálnych a rozvojových politik</b>  <b>Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie (bývalý ÚPVII SR)</b>	malá (4)	5/13	GR sekcie inovácií (0/2)	predpis pripravujú odborný test sa kontroluje, ostatné neskontrolované (0/5)	oversi (4) (4/4) Kde si (2)	oversi (1) (1/2)	malá (7)	Nesplnené kritériá: - riadiaca pôsobnosť - testovanie - zverejnenie výstupov  Do 30.4. 2021: - upraviť testy podľa odporúčaní pracovnej skupiny - prijať predpis k prípadovej štúdii - zverejniť aspoň jeden výstup alebo inak naplniť kritérium Do 31.7.2021: - upraviť riadiacu pôsobnosť - vybrať riaditeľku/riaditeľa novým postupom Do 30.9. 2021: - zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ
<b>Inštitút kultúrnej politiky</b> <b>Ministerstvo kultúry SR</b>	malá (6)	17/13	ministerka Natália Milanová (3/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	Revízia kultúra (4) (4/4)	Revízia kultúra (1), FB (1), 2xmediálny výstup (3) (5/2)	malá (5)	Kritériá splnené



# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
<b>Analytický útvar</b>  <b>Ministerstvo obrany SR</b>	malá (6)	22/13	minister Jaroslav Nad' (3/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	medzinárod. operácie (2), Plánovanie (4), determinanty (4) (10/4) nepriateľ (2)	medzinárod. operácie (1), plánovanie (1), determinanty (1), FB (1) (4/2)	malá (6)	Kritériá splnené:
<b>Inštitút pôdohospodárskej politiky</b>  <b>Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR</b>	malá (2)	11/13	minister Ján Mičovský (3/2)	predpis nekompletný testy skontrolované (5/5)	Starosti (2) (2/4)	starosti (1)(1/2)	malá (1)	Nesplnené kritériá: - počet zamestnancov - výstupové kritériá  Do 30.4. 2021: - upraviť predpis k prípadovej štúdii  Do 31.7.2021: - obsadiť minimálny počet analytických miest - vybrať riaditeľku/riaditeľa novým postupom  Do 30.9. 2021: - zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ  Do 31.1.2022: - zrecenzovať a zverejniť minimálny potrebný počet výstupov

# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
Inštitút sociálnej politiky Ministerstvo práce sociálnych vecí a rodiny SR	stredná (14)	33/22	minister Milan Krajniak (3/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	MRK revízia (4), skvalitňovanie údajov (2), legitimacy (4), min. mzda (2), profilácia (4), akt. práce (4) (20/12) digitalisation (4), počítače (2)	MRK revízia (1), legitimacy (1), skvalitňovanie údajov (1), FB (0,5), 2xblog (0,5), 3x mediálny výstup (1) (5/3)	veľká (18)	Kritériá splnené
Analytické centrum Ministerstvo spravodlivosti SR	stredná (13)	34/22 (nečlen OMK)	riadiateľka kancelárie ministerky Mária Hucíková (0/2)	chýba predpis testy neskontrolované (0/5)	Súdna mapa (2), COVID opatrenia (2), pojednávania (4), metodika (2), analýza syst. súdnictva (4), odporúčania 2 (2), súdne obvody (2), mestské súdy (2), alt. Návrh (2), T agenda (2), špec. súdy (2), príručka (2), návrh dizajnu (2) (30/12)	COVID (1), pojednávania (1), metodika (1), FB (1) (4/3)	stredná (13)	Nesplnené kritériá: - riadiaca pôsobnosť - výber zamestnancov - výstupové kritériá  zatiaľ nie je členom OMK  na diskusiu – môže sa stať AJ neplniaca vstupové kritériá členom OMK?

# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
<b>Inštitút vzdelávacej politiky</b>  <b>Ministerstvo školstva vedy, výskumu a športu SR</b>	stredná (11)	19,5/22	minister Branislav Gröhling (3/2)	predpis je odborný test sa kontroluje, IT test a prípadová štúdia je (5/5)	MRK revízia (4), odliv mozgov (2), riziková skupina (2) (8/12) Škola (1)	MRK revízia (1), odliv mozgov (1), riziková skupina (1), FB (0,5) (3,5/3)	stredná (9)	Nesplnené kritériá: <ul style="list-style-type: none"> <li>- recenzované výstupy</li> <li>- nezrealizované verejné vypočutie</li> </ul> Do 30.4. 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- upraviť odborný test podľa odporúčaní pracovnej skupiny</li> <li>- zrecenzovať aspoň 1 analýzu alebo dva iné výstupy</li> <li>- zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ</li> </ul>
<b>Inštitút správnych a bezpečnostných analýz</b>  <b>Ministerstvo vnútra SR</b>	stredná (13)	17/22	štátny tajomník Ján Lazár (2/2)	chýba predpis všetky testy sa kontrolujú (0/5)	platy (2), IZS (4), cudzinecká polícia (4), ABS (2) (12/12),	platy (1), procesy (1), cudzinecká polícia (1) (3/3)	veľká (15)	Nesplnené kritérium: <ul style="list-style-type: none"> <li>- testovanie</li> </ul> Do 30.4. 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- prijať služobný predpis k prípadovej štúdii</li> <li>- upraviť testy podľa odporúčaní pracovnej skupiny</li> <li>- vybrať riaditeľku/riaditeľa novým postupom</li> </ul> Do 30.6. 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ</li> </ul>

# 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
<b>Inštitút zdravotných analýz</b>  <b>Ministerstvo zdravotníctva SR</b>	stredná (10)	6/22	minister Marek Krajčí (3/2)	predpis sa pripravuje odborný test sa kontroluje, ostatné sú (0/5)	EU and better healthcare (1), catalyst (1) (2/12)	catalyst (1), FB (1), 2x mediálne výstupy (1), 5x blogy (1) (4/3)	malá (7)	Nesplnené kritérium: - testovanie - výstupové kritériá  Do 30.4. 2021: - prijať služobný predpis - upraviť odborný test podľa odporúčaní pracovnej skupiny - vybrať riaditeľku/riaditeľa novým postupom  Do 30.6.2021: - zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ  Do 31.1.2022: - zrecenzovať a zverejniť dostatočný počet výstupov ako stredná AJ
<b>Inštitút environmentálnej politiky</b> <b>Ministerstvo životného prostredia SR</b>	stredná (10)	36/22	štátny tajomník Juraj Smatana (2/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	Green reform (4), triedený zber (4), skládky (2), ku koreňom (2), clo (2), polia (2), BA odpad (4) (20/12) Škola (4)	Green reform (1), triedený zber (1), divočina (1), skládky (1), ku koreňom (1), clo (1), polia (1), FB (1), BA odpad (1) (9/3)	stredná (9)	Kritériá splnené

### 3. Hodnotenie AJ do 31.1.2021 a nové obdobie

Kapitola	Hodnotenie		Kritériá kvality				Veľkosť AJ od 1.2.2021	Ozdravný plán
	veľkosť AJ	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov		
Inštitút pre stratégie a analýzy Úrad vlády SR	stredná (11)	32/22	vedúci Úradu vlády Július Jakab (3/2)	predpis je testy sa kontrolujú (5/5)	catalyst (3), holy grail (4), vedecké parky (2), produktivita (4), pandémia (2) (15/12)	catalyst (1), holy grail (1), vedecké parky (1), produktivita (1), pandémia (1), FB (1), blogy (2), mediálne výstupy (1) (9/3)	stredná (10)	Kritériá splnené

-Návrh 2: RV schvaľuje návrhy ozdravných plánov pre AJ.

-Uznesenie 2: Hlasovanie o návrhu 2.

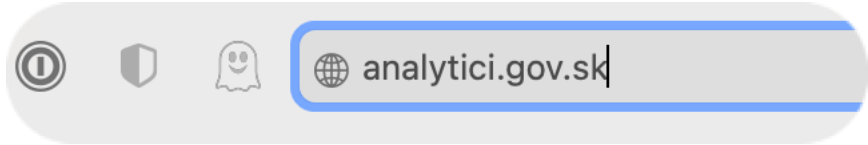
# 4. Úlohy AJ

- Výsledkové ukazovatele
  - upgrade programového rozpočtovania
- Revízie výdavkov
  - budeme štartovať nové kolá v druhom polroku 2021, teraz veľa RRP
  - dokončenie metodík - základné vodítka + plán práce na ďalšie obdobie
- Podpora implementácie revízií výdavkov
  - koordinácia podkladov a zber dát k implementačným plánom
- Investície – veľa metodických aktivít v 1.polroku 2021
  - príprava rezortnej metodiky nákladovo-prínosovej analýzy
  - príprava rezortnej metodiky prioritizácie investičných projektov
  - príprava štúdií uskutočniteľnosti investičných projektov plánovaných v rámci danej inštitúcie alebo oponentúra štúdie uskutočniteľnosti pripravenej iným útvarom
  - príprava nákladovo-prínosovej analýzy štúdie uskutočniteľnosti prípadne oponentúra nákladovo-prínosovej analýzy pripravenej iným útvarom
  - podieľanie sa na hodnotení investičných projektov rezortu a ich zaradení do investičného plánu rezortu

# 5. Financovanie AJ v roku 2021

- Pri rozhodovaní o financovaní AJ na nasledujúce obdobie sa odrážame od dvoch faktorov:
  - Hodnotenie kritérií kvality
  - Dôveryhodnosť plánu práce
- Dôveryhodný plán práce by mal byť pripravený v súlade s nasledujúcimi princípmi:
  - Zahŕňa činnosti a výstupy vyplývajúce z metodiky, a to najmä:
    - činnosti a výstupy prispievajúce k plneniu prioritných cieľov a cieľových ukazovateľov rezortu,
    - realizáciu revízie výdavkov rezortu,
    - implementáciu úloh vyplývajúcich z revízie výdavkov,
    - realizáciu investičnej agendy – prípravu metodík, investičného plánu a posudzovania investícií
  - Činnosti a výstupy sú efektívne alokované na želaný stav ľudských zdrojov
  - Činnosti a výstupy majú zmysluplný a splniteľný harmonogram
  - Činnosti a výstupy sú plánované s ohľadom na potenciál synergie a spolupráce s inými inštitúciami
- Čím menší počet princípov sa v pláne práce odráža, tým je nižšia jeho dôveryhodnosť a teda aj šanca analytickej jednotky na personálne posilnenie = v prípade, že plán práce odráža menej ako polovicu uvedených princípov, je považovaný za nedostatočne dôveryhodný na to, aby došlo k posilneniu ľudských zdrojov analytickej jednotky.

## 6. Rôzne – spoločný web



- spoločný web [analytici.gov.sk](https://analytici.gov.sk):
  - agregovanie, komunikačná podpora a propagácia výstupov AJ na jednom mieste
  - robustnejšia a atraktívnejšia prezentácia práce AJ a ich užitočnosti pre štát/spoločnosť
  - pomoc pri zvyšovaní významu a stabilizácie postavenia AJ smerom do vnútra v rámci štátnej správy, ale aj smerom von v rámci verejného priestoru
  - možnosť pripravovať na základe agregovaného obsahu “analytický newsletter” (1x týždenne)
- čo by bolo súčasťou obsahu:
  - **“povinné”**: “oficiálne” výstupy AJ – revízie, správy, analýzy, ktoré prešli recenzným konaním
  - **“dobrovoľné”**: diskusné materiály, komentáre, blogy (z iniciatívy jednotlivých AJ)
  - **monitoring**: najdôležitejšie mediálne výstupy o činnosti AJ
  - **ponuky práce**: inzeráty, hiringové kampane pre AJ



## 6. Rôzne

- Ďalšie témy

Ďakujem za pozornosť