

## Zápisnica zo zasadnutia Odborno-metodickej komisie a Riadiaceho výboru pre analytické jednotky

**Miesto konania:** prezenčne, MFSR/online

**Čas konania:** 7.6.2024, 14:30 – 16:00 hod.

### **Členky a členovia RV:**

Botev Jarmila – podpredsedníčka RV (OECD)

Haluš Martin (ÚHP, MF SR) – predseda RV

Kahancová Marta (CELSI)

Kleskeň Branislav (LEAF)

Mišík Matej (IZA, MZ SR)

### **Členky a členovia OMK a zástupkyne a zástupcovia s hlasovacím právom:**

Baranovičová Zuzana (IVP, MŠVvM SR) – predsedníčka OMK

Boros Kamil (IHA, MH SR)

Čas Marcel (IKP, MK SR)

Dujava Daniel (IFP, MF SR) – zástupca

Engel Marek (IEP, MŽP SR)

Gardoňová Kristína (ISA, ÚV SR) – zástupkyňa

Haluš Martin (ÚHP, MF SR) – predseda RV

Juliny Mário (IPP, MPRV SR)

Kotuľák Jozef (ISBA, MV SR) – zástupca

Laktišová Michaela (IDP, MD SR)

Mišík Matej (IZA, MZ SR) – podpredseda OMK

Veselková Marcela (ISP, MPSVR SR) – zástupkyňa

Vilim Peter (IDRP, MIRRI SR) – zástupca

### **Prítomné stále zástupkyne a stáli zástupcovia členiek a členov OMK:**

Hronček Peter (ÚHP, MF SR)

### **Ďalší prítomní:**

Hermann Jana – tajomníčka RV

Juriová Jana (OSA, NKÚ SR) – pozorovateľská AJ

Kajan Mário (AC, MS SR) – pozorovateľská AJ

Uhlík Matej (ÚOO) – pozorovateľská AJ

## Program a závery:

1. Zmena názvu OMK
2. Zmeny v AJ
3. KPIs
4. Výzvy pre AJ
5. Rôzne

Zasadnutie otvoril predseda Riadiaceho výboru pre analytické jednotky (ďalej „RV“) a privítal prítomné členky a prítomných členov RV aj Odborno-metodickej komisie (ďalej „OMK“). Tajomníčka predstavila body zasadnutia.

### 1. Zmena názvu OMK

Prvým bodom na prerokovanie a jediným bodom na hlasovanie bola zmena názvu OMK. Ako tajomníčka priblížila, z viacerých diskusií vznikla požiadavka na zmenu názvu. OMK je podľa nej názov, ktorý nereflektuje úlohu súčasného OMK a je nezrozumiteľný. Novým návrhom, ktorý odhlasovali analytické jednotky (ďalej „AJ“) sa stala Rada analytických jednotiek (ďalej „RAJ“).

- **Uznesenie 1:** RV schválil zmenu názvu OMK na RAJ.

Za: 5

Proti: 0

Zdržal sa: 0

### 2. Zmeny v AJ

Tajomníčka predstavila prehľad zmien na vedúcich pozíciách AJ. Pre kontext bol pripravený vývoj zmien na riaditeľských pozíciách od 2018. RAJ poukázala na to, že fluktuácia je pomerne vysoká aj mimo volebných rokov, čo môže znamenať, že nie je úplne zastabilizované vedenie AJ. RV sa zaujímal, aké dôvody sú udávané pri transformácii AJ. Zaujímal ho, či sú zmeny podložené štúdiou efektívnosti alebo plánom ministerstva. Bolo vysvetlené, že zmeny zväčša nie sú v pláne ministerstva a vedenie nemá povinnosť zmeny vysvetliť. RV zaujímal kvalifikačné porovnanie ľudí, ktorí odišli a prišli, nakoľko RV má dbať aj na kvalitu AJ združených v RAJ. Z neanalytického prostredia pochádza iba riaditeľ IDR. IDR sa doposiaľ zameriaval najmä na IT, s príchodom nového riaditeľa sa zameriavajú viac na regionálny rozvoj a eurofondy. Riaditeľ prišiel z MV SR, kde pôsobil ako riaditeľ odboru Operačného programu Efektívna verejná správa. V súčasnosti je tiež otvorené výberové konanie na riaditeľa inštitútu. RV zároveň zaujímal strategické smerovanie, ciele AJ a kontinuita týchto cieľov. Napríklad ÚHP má 2 hlavné úlohy, a to hodnotenie investícií a revízie výdavkov. Najprv boli hodnotenia investícií ako uznesenie, neskôr sa dostali do zákona a začali sa hodnotiť štátne projekty nad 1 milión eur. Po rokoch v takomto nastavení sa zistilo, že hodnotiť všetky projekty od 1 mil. eur nie je efektívne a ideálne je venovať sa väčším investíciám. Druhým cieľom sú revízie výdavkov. Pôvodne sa pripravovali revízie výdavkov celých rezortov, teraz sa to mení a revízie výdavkov budú mať výrazne užšie zamerania a ich príprava bude trvať kratšie. Budú sa pripravovať max. 8 mesiacov a budú napojené na rozpočtový proces. RAJ a RV sa zhodli na takomto predstavení AJ a na ďalšom spoločnom stretnutí priblíži každá AJ svoje fungovanie.

### 3. KPIs

Ďalším bodom diskusie bolo vyhodnotenie KPIs za prvý polrok 2024. Tajomníčka pripravila porovnanie dvoch KPIs - mediálne zmienky a kvalita AJ, pričom sa porovnal prvý polrok 2024 s celým rokom 2023. IHA má splnené kritériá kvality za recenzovanie materiálov už v polovici obdobia. V médiách sa oproti minulým rokom vyskytovali viac IHA a aj ISA, ktoré majú za pol roka viac zmienok v médiách než za celý rok 2023. RAJ diskutovalo aj o iných KPIs, za ktoré nebolo pripravené polročné porovnanie. Dohodli sa, že si lepšie odsledujú aj dopad analytickej jednotky cez materiály na vláde. RV zaujímalo, či AJ, ktoré majú zatiaľ nula alebo málo bodov, nepotrebujú pomoc od RV aj na pol roka. RAJ reagoval, že sa to deje na konci obdobia, nie na pol roka, nakoľko by AJ mala mať možnosť kritériá splniť. RV zaujímalo, či keď nemajú AJ napr. kapacitu na niektoré úlohy ako sociálne siete, či je možné mať centrálny zdroj, ktorý to zabezpečí viacerým AJ. RAJ reagoval, že to nie je potrebné.

### 4. Výzvy

Analytické jednotky zoskupené v RAJ pripravili niekoľko tém, na ktoré chceli diskutovať. Prvou bolo nadviazanie komunikácie s novým vedením. Zhodli sa, že je potrebné počúvať nové vedenie, aké majú ciele, pochopiť ich a podľa toho potom hľadať možnosti realizácie cieľov vedenia cez analytické výstupy. Taktiež je dôležité mať dobré vzťahy vybudované nielen s vedením, ale aj s inými sekciami, s ktorými spolupracujú.

Druhým bodom boli organizačné zmeny a postavenie AJ. Niektoré AJ čiastočne zmenili agendu, niektoré boli rozšírené a iné prešli organizačnou zmenou zo sekcie na odbor. Aj AJ, ktorá zmenila organizačné postavenie na nižšiu úroveň konštatovala, že súčasné nastavenie je vyhovujúcejšie.

Tretím bodom bola externá komunikácia AJ. RAJ považuje za vhodné, keď je komunikácia s verejnosťou konzultovaná aj s tlačovým odborom a vedia o výstupoch AJ. Niektoré AJ, ktoré nemajú nastavenú komunikáciu a ani zriadené sociálne siete dostali odporúčanie zúčastniť sa na tematickom RAJ, ktoré sa bude venovať komunikácii. Môžu tak získať dobré tipy, ako s komunikáciou začať. Potrebujú si nazbierať témy, vybudovať dátovú základňu a až potom začať komunikovať. Je dôležité dohodnúť sa na komunikácii so svojim vedením. Zvyšné témy budú z dôvodu krátkosti času prerokované na tematickom zasadnutí RAJ.

### 5. Rôzne

Tajomníčka vyzvala AJ, aby posielali návrhy do zmeny metodiky do 31.7.2024. Povzbudila ich, aby využili PACE a nezabudli poselať návrhy na projekt do 31.7.2024. Taktiež pripomenula stretnutie analytických, kde sa bude odovzdávať ocenenie Analytický klenot roka.

Na PMÚ vzniká AJ, ktorá by sa rada stala členom RAJ. Tajomníčka RAJ spracovala prihlášku, ale nakoľko zatiaľ nemajú dostatočný počet zamestnancov, prihláška bude prerokovaná až keď naplnia minimálnu hranicu počtu zamestnancov podľa metodiky, t. j. 3 zamestnanci.

Posledný bod sa týkal analytického webu a prehľadu jeho návštevnosti. Najviac videní a rôznych používateľov navštívilo web, keď AJ zverejnili príspevok o jeho existencii. Najviac návštev však bolo v 21. týždni. RAJ sa dohodol, že sa zamyslí nad jeho propagáciou.