

# Informačné stretnutie Riadiaceho výboru pre analytické jednotky

25. november 2021

# Agenda

- 1. Zmeny vo vedení analytických jednotiek
- 2. Pripomienkovanie metodiky a štatútu
- 3. Zmeny v Metodike budovania analytických kapacít a hlasovanie
- 4. Zmeny v inštitucionálnom nastavení RV a OMK po projekte
- 5. Postupnosť zavedenia inštitucionálnych zmien
- 6. Stav plnenia ozdravných plánov
- 7. Stav plnenia kritérií kvality AJ

# 1. Zmeny vo vedení AJ

- Nové riaditeľky a riaditelia AJ:
  - ISA, ÚV SR – Veronika Rybanská
  - CpHO, MH SR – Kamil Boros
  - IFP, MF SR – Juraj Valachy
  - OPAN, MZVEZ SR – Marek Eštok
  - IEP, MŽP SR – Ján Dráb
  
- Plánované VK na riaditeľku/riaditeľa:
  - IPP, MPRV SR
  - AÚ MO SR

## 2. Pripomienkovanie metodiky a štatútu

- Celkovo bolo obdržaných 92 pripomienok od 7 AJ a 2 členov RV
  - 83 pripomienok bolo zapracovaných do textu metodiky aj do štatútu
  - 9 pripomienok nebolo zapracovaných alebo bolo zapracovaných len čiastočne (išlo skôr o konštatovania ako o návrhy na zmenu)
  - pripomienky boli riešené najmä bilaterálne
- Zapracované pripomienky
  - rozdiel analytické a neanalytické pozície, rozdielnosť výberového procesu
  - iné spôsoby výberu zamestnancov (prestupy a uznávania)
  - zmena pomenovania psychodiagnostického testovania – analytický test
  - pracovná skupina pre testovanie a členstvo v nej
  - prax pri riaditeľoch AJ
  - využívanie vlastných kapacít na analytické testovanie
  - možnosť zverejniť a odpočtov plán práce
  - priestor na vlastné témy a implementačné úlohy
  - zmeny v súvislosti so zmenami v štatúte OMK a RV
  - zasadnutia OMK mimo recenzovania
  - recenzovanie datasetu, kalkulačky, interných materiálov
  - reforma a strategický materiál
  - zelený zoznam a zoznam odporúčaných recenzentov
  - možnosť odmeňovať recenzentov a externých členov RV
  - bodovanie otvorenosti výstupov – každých X postov/blogov/mediálnych výstupov
  - prístup k údajom o VK pre OMK a RV
  - viac vzájomnej zodpovednosti OMK a RV – OMK volí dvoch a navrhuje ďalších 3 členov RV
- Nezpracované pripomienky
  - nesúhlas s parametrom riadiacej pôsobnosti
  - vymedzenie úloh AJ ako nerealistické
  - vzťah nadradenosti medzi RV a AJ
  - smerovanie k akademickej poctivosti je príliš ambiciózne
  - schvaľovanie metodiky v rámci MPK
  - číselné vyjadrenie hranice úspešnosti v rámci analytického testu
  - podrobné kritériá financovania

# 3. Zmeny v Metodike budovania analytických kapacít

- Úprava časti o testovaní analytikov, riaditeľov odborov a riaditeľov AJ
  - neanalytickí zamestnanci AJ – do 20% z celkového počtu ľudí – výber voľný
  - zmena úrovne v teste analytického myslenia
  - prijímanie ľudí inak ako cez VK (prestupy) a uznávanie testov (podľa zákona)
  - nový postup pre riaditeľov odborov a riaditeľov AJ (pre riaditeľov AJ vrátane verejného vypočutia)
  - členstvo v pracovnej skupine pre testovanie
- Udržiavanie kvality a spätná väzba
  - dobrovoľný prieskum spokojnosti zamestnancov vzájomne porovnateľný
- Odstránené negatívne vymedzenie činnosti AJ
  - môže sa podieľať na príprave legislatívy
- Plán práce
  - príprava a náležitosti plánu práce a jeho prípadné zverejnenie a odpočtovanie
- Inštitucionálne riadenie
  - nový štatút RV a OMK
- Výstupy, za ktoré je možné získať body do hodnotenia kvality
  - databázy a kalkulačky
  - reformy a strategické dokumenty
  - schvaľovanie Zeleného zoznamu periodík, inštitúcií a schvaľovacích procesov zo strany RV spravidla raz za polroka (podobne ako pri Špičkovom vzdelávaní) – schvaľuje sa s metodikou

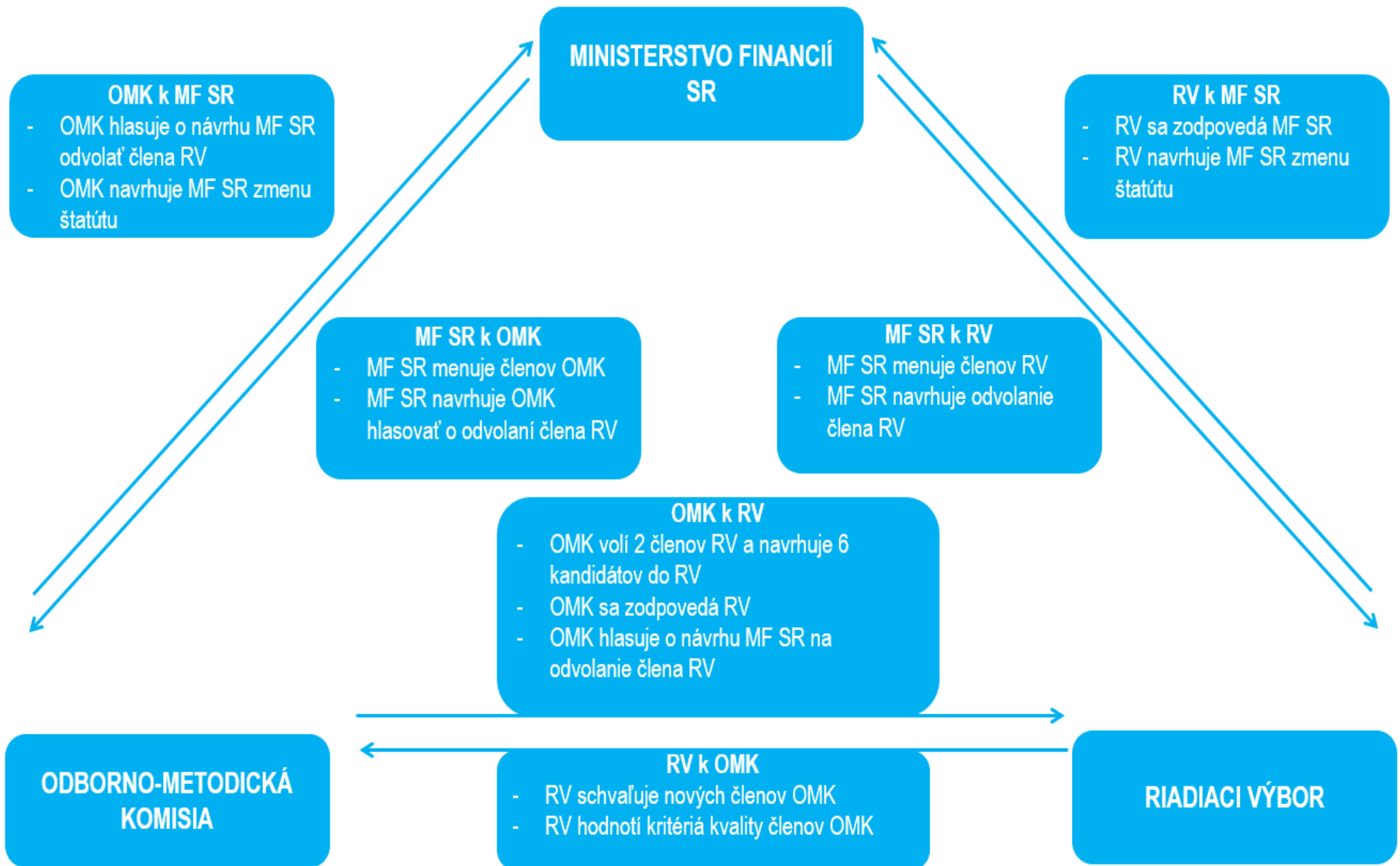
# 3. Zmeny v Metodike budovania analytických kapacít

- Zoznam odporúčaných recenzentov – schvaľuje sa s metodikou
  - pripravuje sa z odporúčaní AJ, nových schvaľuje RV
  - odporúča sa výber aspoň jedného zo zoznamu
- Finančné odmeny
  - umožnenie finančných kompenzácií externým recenzentom a členom RV
- Recenzné konanie
  - recenzovanie v prípade kalkulačky, databázy/datasetu
  - recenzovanie externými inštitúciami a zisk bodov – v spolupráci s medzinárodnými inštitúciami, v akademických periodikách, schválené odbornou autoritou
- Kritériá kvality
  - nový zamestnanec podpisuje súhlas so zdieľaním údajov s MF SR
- Zmeny v bodovaní
  - nižší počet bodov potrebný pre strednú AJ (10 namiesto 12 – presne medzi malou (4) a veľkou (16))
  - uznávanie špecifických výstupov – min. 50% z požadovaného minima musia byť bežné analytické výstupy
- Postup pri nesplnení kritérií kvality
  - zjemnenie jazyka, zavedenie informovania vedenia rezortu, RV a OMK poskytujú AJ súčinnosť a pomoc, aby kritériá naplnila
  - RV odporúča zmeny v platoch a počtoch MF SR podľa predošlého výkonu AJ (kritériá kvality a plán práce)

## 4. Zmeny v inštitucionálnom nastavení RV a OMK po projekte

- koniec projektu Budovania AK k 30.6.2021 – potrebná je zmena štatútov RV a OMK – jeden spoločný štatút
- Odborno-metodická komisia
  - členovia sú AJ financované z VPS (16 AJ), zastupujú ich riaditeľky a riaditelia
  - ustanovujúcich členov menuje MF SR, nový záujemca žiada o členstvo a žiadosť posúdi RV
  - predseda a podpredseda volení na 4 roky nadpolovičnou väčšinou
  - stretáva sa raz za polroka (mimo recenzného procesu) a rozhoduje nadpolovičnou väčšinou všetkých hlasov
  - štatút a zmeny schvaľuje MF SR (zmeny na návrh OMK a RV)
  - pozorovateľ OMK na základe žiadosti schválenej v OMK
- Riadiaci výbor
  - dohliada na kvalitu a riadi rozvoj analytických jednotiek
  - 7 členov menovaných MF SR
    - 1 MF SR, 1 ÚV SR: Štefan Kišš, Veronika Lane Rybanská
    - 2 volení OMK na 4 roky
    - 3 z akadémie/mimovládneho sektora volení jednohlasne na 4 roky spomedzi 6 kandidátov navrhnutých OMK
  - predseda (z AJ) a podpredseda (mimo AJ) volení na 4 roky nadpolovičnou väčšinou
  - stretáva sa 2 x ročne a rozhoduje nadpolovičnou väčšinou všetkých hlasov
  - štatút a zmeny schvaľuje MF SR (zmeny na návrh OMK a RV)

# 4. Zmeny v inštitucionálnom nastavení RV a OMK po projekte





## 4. Hlasovanie RV – per rollam

- **Návrh uznesenia:** RV schvaľuje návrh Metodiky budovania analytických kapacít v štátnej správe
  - vrátane Štatútu Odborno-metodickej komisie a Riadiaceho výboru pre analytické jednotky (súčasť metodiky),
  - vrátane Zoznamu odporúčaných recenzentiek a recenzentov (príloha),
  - vrátane Zeleného zoznamu (súčasť metodiky).

## 5. Postupnosť zavedenia inštitucionálnych zmien

- Schválenie novej metodiky a štatútu pôvodným OMK (24.11.2021)
- Schválenie novej metodiky a štatútu pôvodným RV (cca do 3.12.2021)
- Schválenie nového štatútu a menovanie členov OMK zo strany MF SR (cca do 10.12.2021)
- Zasadnutie nového OMK (cca do 17.12.2021)
  - OMK zvolí nového predsedu a podpredsedu
  - OMK zvolí 2 členov RV spomedzi seba a navrhne 6 externistov
- Menovanie 4 členov RV zo strany MF SR (cca do 31.12.2021)
  - vymenuje 4 členov RV podľa nového štatútu
- Zasadnutie 4 členov RV (cca do 14.1.2021)
  - RV zvolí 3 externých z návrhu OMK jednohlasne
- Menovanie 3 členov RV zo strany MF SR (cca do 21.1.2021)
- Zasadnutie nového RV
  - voľba predsedu a podpredsedu, diskusia o plnení kritérií kvality v končiacom období (cca do 31.1.2021)
- Aplikácia novej metodiky od 1.2.2022

# 6. Stav plnenia ozdravných plánov 1.2.2021-24.11.2021

- Aktuálne je v ozdravnom pláne
  - 3 AJ (členovia OMK)
  - 1 pozorovateľ (OPAN, MZVEZ SR) ostane v ozdravnom pláne aj po prípadnom vymenovaní novej OMK
- Problematickými úlohami ostávajú:
  - výstupové kritériá
    - príprava recenzovaných výstupov
  - výber zamestnancov
    - kontrola písomných testov
    - predpisy k prípadovým štúdiám
    - realizácia VK podľa metodiky
- Riešenie:
  - MF poskytuje súčinnosť AJ aj osobným úradom – kontrola predpisov a testov, odporúčania k zmene textácie, poskytuje konzultácie prípravy a realizácie VK, AJ zdieľajú inzeráty pri prijímaní ľudí s inými AJ
  - po zvolení nového predsedu OMK tento navštívi AJ v ozdravnom pláne a overí, kde je potrebná súčinnosť RV a OMK

# 6. Ozdravné plány od 1.2.2021-24.11.2021

Kapitola	Ozdravný plán – nesplnené úlohy	Splnené úlohy
<b>Centrum pre hospodárske otázky</b>  <b>Ministerstvo hospodárstva SR</b>	Nesplnené kritériá: - plnenie výstupových kritérií  Do 31.1.2022: - zrecenzovať a zverejniť minimálny potrebný počet výstupov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obsadiť minimálny počet analytických miest (aktuálne je ich 5)</li> <li>- zmeniť predpis k prípadovej štúdii</li> <li>- riaditeľ vybratý – Kamil Boros</li> <li>- Verejné vypočutie sa uskutočnilo 7.12.2021</li> </ul>
<b>Inštitút zdravotných analýz</b>  <b>Ministerstvo zdravotníctva SR</b>	Nesplnené kritérium: - výstupové kritériá  Do 31.1.2022: - zrecenzovať a zverejniť dostatočný počet výstupov ako stredná AJ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- služobný predpis prijatý 10.3. 2021</li> <li>- riaditeľ vybratý Matej Mišík</li> <li>- verejné vypočutie sa uskutočnilo 29.6.2021</li> <li>- testy v poriadku k 18.10. 2021 (minizmeny v IT teste)</li> </ul>

# 6. Ozdravné plány od 1.2.2021-14.11.2021

Kapitola	Ozdravný plán – nesplnené úlohy	Splnené úlohy
Inštitút pôdohospodárskej politiky	Nesplnené kritériá: <ul style="list-style-type: none"><li>- výber zamestnancov</li><li>- výstupové kritériá</li></ul>	- aktuálne 3 analytickí zamestnanci = malá AJ
Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	Do 30.11. 2021 (posunutý termín): <ul style="list-style-type: none"><li>- upraviť predpis k prípadovej štúdii</li></ul> Do 30.12. 2021 (posunutý termín): <ul style="list-style-type: none"><li>- vybrať riaditeľku/riaditeľa novým postupom</li></ul> Do 31.1.2022: <ul style="list-style-type: none"><li>- zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky/riaditeľa AJ</li><li>- zrecenzovať a zverejniť minimálny potrebný počet výstupov</li></ul>	

## Hlasovanie RV – per rollam:

- **Návrh uznesenia:** RV schvaľuje posunutie termínu plnenia pre všetky ostávajúce úlohy z ozdravných plánov začatých k 1.2.2021 do konca hodnotiaceho obdobia, teda do 31.1.2022.

## 6. Ozdravné plány od 1.2.2022 – aktuálne nečlenovia OMK

Kapitola	Ozdravný plán – nesplnené úlohy	Ďalšie kroky
<b>Oddelenie procesných analýz</b>	<b>Nesplnené kritériá:</b>	
<b>Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí SR</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- riadiaca pôsobnosť</li><li>- výber zamestnancov (predpis a kontrola testov)</li><li>- výstupové kritériá</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- riadiaca pôsobnosť vyhovujúca v rámci rozbehu AJ - oddelenie v rámci odboru ANAP, v priamej riadiacej pôsobnosti ministra</li><li>- prijatie predpisu a finalizácia testov pred realizáciou VK (sripomienkovaný návrh odborného testu a IT testu, prípadová štúdia schválená)</li></ul>

# 7. Stav plnenia kritérií kvality 1.2.2021 do 24.11.2022

- **Riadiaca pôsobnosť**

- všetky AJ v OMK plnia toto kritérium zaradenia priamo pod ŠT alebo MIN
- kritérium neplní len OPAN MZVEZ SR, aktuálne nečlen OMK

- **Výber zamestnancov**

- menšie nedostatky pri viacerých AJ:
  - predpis k prípadovej štúdii (IPP, AC MS SR)
  - kontrola testov (ISA, OPAN MZVEZ SR a AC MS SR)
  - výber riaditeľov (IPP, AÚ MOSR) a verejné vypočutie (ISA, IFP, AÚ MOSR, IEP, IPP)

- **Recenzované výstupy**

- len 10 AJ a AC MS SR zatiaľ úspešne zrecenzovalo výstupy (11 analýz, 10 komentárov, 7 manuálov), vlastným recenzovaním prechádzajú výstupy AC MS SR, 1 AJ splnila toto kritérium (IEP)
- v procese prípravy je 15 výstupov (8 analýz, 5 komentárov, 2 manuály) od 9 AJ (IFP, ISP, ISBA, IZA, AÚ MO, IKP, ÚHP, CpHO a ISA)
- 2 AJ stále nepripravili žiadny recenzovaný výstup (IDP, IPP)
- zrecenzovaný výstup zatiaľ neevidujeme ani od OPAN MZVEZ SR

- **Zverejňovanie výstupov**

- 6 AJ toto kritérium splnilo (IFP, ÚHP, IEP, AÚ MOSR, IVP, AC MS SR)
- 4 AJ sú na dobrej ceste k splneniu (IZA, HUB MIRRI SR, ISP, ISA)
- 5 AJ (IDP, CpHO, IKP, ISBA, IPP) + OPAN MZVEZ SR toto kritérium nezačali plniť

# 7. Stav plnenia kritérií kvality 1.2.2021 do 31.1.2022

Kapitola	Veľkosť AJ (1.2.2021)	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Výber ľudí	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	Ozdravný plán
Inštitút dopravnej politiky Ministerstvo dopravy a výstavby SR	malá (5)	8/13	minister Andrej Doležal (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	(0/4)	(0/2)	Splnený k 31.3.2021
Inštitút finančnej politiky Ministerstvo financií SR	veľká (32)	32/27	štátny tajomník Marcel Klimek (2/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	Dlhodobá starostlivosť (2) Macroeconomic model (4) Marečku (2) Minimálka (2) Kompas (4) Listy (2) MRK (2) Prvá pomoc (4) (12/16)	Priemysel(1) Dlhodobá starostlivosť (1) Koľko stojí dieťa (1) Elasticity (tax. income) (1) Macroeconomic model (1) Mareček (1) Listy (1) Soc.siete (3,5) Mediálne výstupy (2,5) (13/4)	NIE - bude potrebné zrealizovať verejné vypočítanie nového riaditeľa
Útvar hodnoty za peniaze Ministerstvo financií SR	veľká (35)	29,5/27	minister Igor Matovič (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	Dopravný uzol BA (4) Plodnosť (2) Investičné projekty (2) kongresové centrum (2) Listy (2) MRK (1) Prvá pomoc (4) (13/16)	Listy (1) kongresové centrum (1) Blogy (0,5) Soc. Siete (2) Mediálne výstupy (4) (8,5/4)	NIE
Inštitút zdravotných analýz Ministerstvo zdravotníctva SR	malá (7)	10/22	minister Vladimír Lengvarský (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	Angioplastika (4) (0/12)	Mediálne výstupy (2) (2/3)	Nesplnené kritérium: - výstupové kritériá



# 7. Stav plnenia kritérií kvality 1.2.2021 do 31.1.2022

Kapitola	Veľkosť AJ (1.2.2021)	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Výber ľudí	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	Ozdravný plán
Centrum pre hospodárske otázky Ministerstvo hospodárstva SR	malá (3)	8/13	minister Richard Sulík (3/2)	- predpis je - testy skontrolované, (5/5)	Nerastné bohatstvo (0/2) (2) Kam investuješ? (2) (0/4)		Nesplnené kritériá: - zrecenzovať a vypublikovať potrebný počet výstupov
Inštitút kultúrnej politiky Ministerstvo kultúry SR	malá (5)	11/13	ministerka Natália Milanová (3/2)	- Predpis je - testy skontrolované (5/5)	Metodika (2) Covid - Covid - 19 (1) (1/2) 19 (2) (2/4)		NIE
Analytický útvar Ministerstvo obrany SR	malá (6)	14/13	minister Jaroslav Naď (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	výnosy z reklám (2) Služby (2) Metodika (2) (2) Soc. Sieť (1) (2/2)	výnosy z reklám (1), (2/2)	NIE - bude potrebné vybrať nového riaditeľa/riaditeľku - bude potrebné zrealizovať verejné vypočutie
Inštitút environmentálnej politiky Ministerstvo životného prostredia SR	stredná (9)	26,5/22	minister Ján Budaj (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	čo vás v tej škole učia (3), air pollution (4), Smetisko (4) Investičné projekty (2) (13/12)	čo vás v tej škole učia (1), air pollution (1), Investičné projekty (1) Soc. Sieť (1) Mediálne výstupy (1,5) (4,5/3)	NIE - bude potrebné zrealizovať verejné vypočutie nového riaditeľa

# 7. Stav plnenia kritérií kvality 1.2.2021 do 31.1.2022

Kapitola	Veľkosť AJ (1.2.2021)	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Výber ľudí	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	Ozdravný plán
<b>Sekcia inovácií, strategických investícií a analýz Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie (bývalý ÚPVII SR)</b>	malá (6)	13,5/13	ministerka Veronika Remišová (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	Kde si Slovensko (2) Metodika (2) (4/4)	Metodika (1) Mediálne výstupy (0,5) (1,5/2)	Splnený k 14.9.2021
<b>Inštitút sociálnej politiky Ministerstvo práce sociálnych vecí a rodiny SR</b>	veľká (18)	25/27	minister Milan Krajniak (3/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	pomoc regiónom (4) Prax (4) Centrá práv. pomoci (4) Sezónne očisťovanie (4) Job retention (4) (16/16)	Soc. Siete (1) (1/4)	NIE
<b>Inštitút pre stratégie a analýzy Úrad vlády SR</b>	stredná (10)	18/22	vedúci Úradu vlády Július Jakab (3/2)	- predpis je - testy sa kontrolujú (5/5)	Decentralizácia (4) typológia (4) Report SR2020 (4) (12/12)	Decentralizácia (1), (1/3)	NIE - bude potrebné zrealizovať verejné vypočutie novej riaditeľky - zaslať testy na kontrolu

# 7. Stav plnenia kritérií kvality 1.2.2021 do 31.1.2022

Kapitola	Veľkosť AJ (1.2.2021)	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Výber ľudí	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	Ozdravný plán
Inštitút vzdelávacej politiky Ministerstvo školstva vedy, výskumu a športu SR	stredná (9)	16/22	minister Branislav Gröhling (3/2)	- Predpis je - testy skontrolované (5/5)	Čo Vás v tej škole učia (1) Metodika (2) Odliv mozgov II. (2) (5/12)	Čo vás v tej škole učia (1) Metodika (1) Odliv mozgov II. (1) (3/3)	Splnený k 30.4.2021
Inštitút správnych a bezpečnostných analýz Ministerstvo vnútra SR	veľká (15)	13/27	štátny tajomník Ján Lazár (2/2)	- predpis je - testy skontrolované (5/5)	Prednosta (2) Metodika (2) Stavebné konanie (4) Interné projekty (2) Cudzinecká (2) Okresné úrady (4) (4/16)	Cudzinecká (1) Metodika (1) (2/4)	Splnený k 20.9. 2021
Inštitút pôdohospodárskej politiky Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	malá (3)	8/13	minister Samuel Vlčan (3/2)	- predpis nekompletný - testy skontrolované (5/5)	(0/4)	(0/2)	Nesplnené kritériá: - výber zamestnancov – predpis, výber riaditeľky/riaditeľa - verejné vypočutie - výstupové kritériá

# 7. Stav plnenia kritérií kvality 1.2.2021 do 31.1.2022

Kapitola	Veľkosť AJ (1.2.2021)	Celkové hodnotenie	Riadiaca pôsobnosť	Výber ľudí	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	Ozdravný plán
<b>Analytické centrum Ministerstvo spravodlivosti SR</b>	stredná (13)	48,5/22 (nečlen OMK)	ministerka Mária Kolíková (3/2)	- predpis je (menšie úpravy nutné) - testy je potrebné upraviť (5/5)	odhad (4), časové rámce (4), metodika (2), súdna mapa (4), správa o stave (4), pandémia (4), Exekučný poriadok (4), odloženie FO(4), rok bez pojednávani (2), rozvodovosť (2), marihuana (2)	Pandémia (1), rozvodovosť (1), marihuana (1), rok bez pojednávani (1), Sociálne siete (0,5) (4,5/2)	Nesplnené kritériá: - výber zamestnancov - výstupové kritériá <b>zatiaľ nie je členom OMK</b>
<b>Oddelenie procesných analýz Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí SR</b>	malá (2) (max 4)	5/13 (nečlen OMK)	riaditeľ odboru ANAP Imrich Márton (0/2)	- predpis je odborný test a IT test je potrebné upraviť (prípadová štúdia ok)(5/5)	(0/4)	(0/2)	Nesplnené kritériá: - riadiaca pôsobnosť - výber zamestnancov - výstupové kritériá <b>zatiaľ nie je členom OMK</b>

Ďakujem za pozornosť