

TERMÍN: 15.11.2021

xx35743xx
Recenzia A
Slavomír Šahin
slavomir.sahin@mfsr.sk

*Prosím nezasahujte do tejto tabuľky*RECENZENT/KA (meno a priezvisko, pozícia, inštitúcia): **Slavomír Šahin, analytik, ÚHP MF SR**NÁZOV MATERIÁLU: **Metodika hodnotenia investícií v rezorte obrany**TYP VÝSTUPU\*[1]: **Manuál**

(pri spoločných výstupoch uviesť aj typy individuálnych vkladov):

ANALYTICKÝ ÚTVAR, REZORT: **Ministerstvo obrany SR - Analytický útvar**AUTORI/KY: **Maroš Cuník;**

SPOLUAUTORI/KY: - - ; - - ; - - ; - -

RECENZNÝ FORMÁT\*[2]: **1****PRIPOMIENKY:**

P.č	Pripomienka sa vzťahuje k (strana, odsek):	Text pripomienky*[3]	Odôvodnenie pripomienky	Vysporiadanie sa s pripomienkou*[4]
1	Celý dokument	Vzhľadom k priebežnému pripomienkovaniu počas tvorby metodiky sú v tejto fáze potrebné už len drobné úpravy a zapracovania.		<b>Akceptovaná.</b> Počas prípravy metodiky boli priebežne akceptované jednotlivé pripomienky.
2	Str. 6, ods. 6	Do odseku odporúčam doplniť referenciu na zákon č. 523/2004.	Aby bolo zrejmé, že povinnosť ekonomického hodnotenia projektu pred	<b>Akceptovaná.</b> Referencia na zákon č. 523/2004 Z.z.

			rozhodnutím vytvárajúcim záväzok vychádza zo zákona.	doplnená na viacerých miestach (v časti východiská metodiky i v častiach postup pri hodnotení investícií)
3	Str. 6 ods. 6	Aktualizovať číslo metodického pokynu MF, správne je MF/008782/2019-2974	Metodický pokyn bol aktualizovaný	<b>Akceptovaná.</b> Do metodiky bolo zapracované správne číslo metodického usmernenia
4	Kapitola Postup pri hodnotení	Je vhodné spomenúť aj postup, ktorý je definovaný v § 19a z. č. 523/2004, najmä čo týka predkladaniu štúdií uskutočniteľnosti MF SR. Kludne nakopírovať citáciu zo zákona do boxu.	V dokumente sa spomínajú len interné procesy na MO, úplnosť informácie môžu projektoví manažéri oceniť – nájsu všetky potrebné informácie v jednej metodike.	<b>Akceptovaná.</b> Postupy a povinnosti podľa zákona boli vložené do textu v častiach „Účinnosť metodiky“ a „Postup pri hodnotení“.
5		Je vhodné v metodike explicitne spomenúť / vytvoriť úlohu pre analytickú jednotku, hoci by malo ísť len o konzultačnú činnosť. Ako internému gestorovi tejto metodiky sa takáto úloha priam pýta.	Konkrétne (špecializované) miesto pre AJ v interných procesoch ministerstva pomôže inštitucionálne ukotviť analytickú jednotku.	<b>Akceptovaná.</b> Súčinnosť resp. povinnosť konzultácie s Analytickým útvarom bola doplnená do časti „Účinnosť metodiky“, „Postup pri hodnotení investícií v rezorte MO SR“, „Potenciálne alternatívne riešenia“, „Širšie vplyvy na spoločnosť a ekonomiku“, „Porovnanie potenciálnych

				riešení“ i „Prezentácia odporúčaného riešenia“, ako aj do príslušných častí v jednotlivých prílohách.
6				
7				
8				
9				
10				

**CELKOVÉ HODNOTENIE (recenzent/ka vyplní túto časť po vysporiadaní sa s pripomienkami analytickou jednotkou):**

Táto metodika uvádza do praxe systém hodnotenia investícií v rezorte, ktorý má jedny z najvyšších investičných výdavkov spomedzi ministerstiev a zároveň je pri väčšine investícií nemožné vyjadriť prínosy projektu peniazmi, čo je základným princípom metodiky CBA. Sťažujúcim faktorom je tiež obmedzenosť medzinárodne vykazovaných merateľných ukazovateľov (zvyčajne z dôvodu utajenia).

Metodika hodnotenia investícií v obrane sa namiesto analýzy nákladov a prínosov (CBA) sústreďuje na využitie analýzy minimalizácie nákladov (CMA) a analýzy nákladovej efektívnosti (CEA), pričom CBA je možné naďalej použiť pri projektoch, ktoré to umožňujú. Kvalitne spracovaný dokument je rozdelený na všeobecnú časť, príručku k projektom vyzbrojovania a informatiky a príručku k infraštruktúrnym projektom; všetky sú podporené príkladmi relevantnými obrannému prostrediu.

Pri formulovaní postupov vychádzala nielen z metodík CBA iných ministerstiev ale tiež zo zahraničných metodík, príručiek EÚ a NATO

a z konzultácií s predstaviteľmi spojeneckých ministerstiev obrany k tamojšej praxi. Počas prípravy prebehli viaceré konzultácie s ÚHP na MF SR a k metodike boli vypracované a schválené aj vykonávacie predpisy zaručujúce implementáciu do prostredia MO SR. Za jeden z úspechov tvorcu metodiky možno tiež považovať zníženie hranice, od ktorej budú zložky MO SR povinne vypracovávať štúdiu uskutočniteľnosti – od 30 mil. eur s DPH pri iných ako IT investíciách.

---

[1] Výber medzi: 1. analýza (komplexný analytický materiál s návrhmi konkrétnych systémových opatrení); 2. komentár (rozsahovo menší analytický materiál venujúci sa konkrétnemu čiastkovému problému); 3. manuál (metodické usmernenie vyplývajúce z potreby zjednotenia procesov a postupov v konkrétnej oblasti).

[2] Formát 1 pre komentár/manuál (2 recenzenti bez povinného odborného workshopu); Formát 2 pre analýzu (3 recenzenti a povinný odborný workshop).

[3] Do tabuľky značiť pripomienky zásadného metodologického a obsahového charakteru (nie štylistické či gramatické opravy).

[4] Vyplní analytická jednotka: pripomienka bola akceptovaná / pripomienka nebola akceptovaná a zdôvodnenie / pripomienka bola čiastočne akceptovaná a zdôvodnenie.