



# **AKTUALIZÁCIA IMPLEMENTAČNÉHO PLÁNU**

**2023 - 2024**

Revízie výdavkov na obranu

marec 2023

Autori: Barbora Buriaková, Daniel Kolesár, Daniel Bobovnik (ISA-IJ, ÚV SR), Barbora Hrozenská (AU-MO SR), Ivana Micháľková (ÚHP, MF SR)

## Obsah

1.	Vymedzenie základných pojmov.....	3
2.	Spôsob riadenia a monitoring výstupov a výsledkov .....	4
3.	Priority v rezorte obrany.....	5
4.	Úsporné opatrenia implementačného plánu a potenciál úspor .....	6
5.	Implementačný plán revízie výdavkov na obranu .....	7

# 1. Vymedzenie základných pojmov

Revízia výdavkov je štandardný nástroj v krajinách OECD na efektívnejšie dosahovanie cieľov verejnej politiky. Pomáha vládám hľadať priestor na lepšie využívanie verejných prostriedkov, ako aj úspory nevyhnutné na splnenie národných aj európskych fiškálnych záväzkov.

Opatrenia revízie výdavkov pripravuje Útvar hodnoty za peniaze MF SR (ďalej len „ÚHP“). Jeho úlohou je zvyšovať hodnotu, ktorú za svoje peniaze verejnosť dostáva. Cieľom je posilniť orientáciu na výsledky pri rozhodovaní o verejných politikách, reguláciách, investíciách a o prevádzke štátu. Podstatou hodnoty za peniaze je posúdiť, či peniaze daňovníkov budú skutočne vynaložené najlepšie ako je možné pre dosiahnutie stanoveného cieľa. Túto úlohu naplní prostredníctvom pravidelných revízií výdavkov.

ÚHP je gestorom metodiky revízie výdavkov a zabezpečuje standardizáciu výstupov, ktoré hodnotia efektívnosť verejných výdavkov naprieč ministerstvami. Jedným z nástrojov projektu je kompletná revízia verejných výdavkov na rezortoch v zmysle § 9 ods. (4) písm. m) a § 14 ods. (3) zákona 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len „zákon č. 523/2004 Z. z.“).

## Revízie výdavkov

- Hodnotia účinnosť a efektívnosť verejných výdavkov,
- Identifikujú opatrenia, ktoré zvýšia hodnotu za peniaze z verejných financií, čím umožnia fiškálnu úsporu, lepšie verejné služby pre občanov a/alebo presun financií na priority vlády;
- Navrhujú opatrenia pre rezorty za účelom efektívneho a udržateľného vynaloženia verejných financií (kvantifikácia možných úspor a využitie generovaných úspor pre zlepšenie ich fungovania).
- Ambíciou revízie výdavkov na obranu je prispieť k plneniu cieľov obrany dôrazom na vyššiu efektívnosť výdavkov a zlepšiť výsledky obrany s dôrazom na prioritné ciele obrany. Jednotlivé opatrenia sú rozdelené do troch kategórií, a to úsporné opatrenia, opatrenia na riadení investícií a riadiace opatrenia.

**Implementácia opatrení** definovaných v revíziách verejných výdavkov je druhou fázou. Hodnotenie plnenia opatrení navrhnutých revíziami verejných výdavkov vykonáva Implementačná jednotka Úradu vlády SR. Úlohou Implementačnej jednotky Úradu vlády SR (ďalej len „Implementačná jednotka“) je vypracovať implementačné plány plnenia opatrení z revízie výdavkov rezortu a vyhodnocovať ich v pravidelných ročných intervaloch formou odpočtov v súhrnných implementačných správach.

**Implementačný plán** stanovuje spôsob vykazovania plnenia opatrení revízie výdavkov pre jednotlivé oblasti definovaním cieľov a krokov, ktoré implementujú opatrenia revízie výdavkov rýchlejšie, flexibilnejšie a transparentne. Pomocou indikátorov je možné vyhodnotiť východiskovú a cieľovú hodnotu opatrení.

Implementačné plány za obdobie rokov 2018 - 2020 sú dostupné tu: <https://www.vlada.gov.sk/institut-pre-strategie-a-analyzy-isa/>

Aktualizovaný implementačný plán revízie výdavkov na obranu bude zverejnený na webovom sídle Úradu vlády SR - implementačná jednotka - implementačné plány.

### **Implementačná správa**

- predkladá sa v nasledujúcom roku po dobu plnenia opatrení, v ktorom bola predložená revízia výdavkov v zmysle § 37k zákona č. 523/2004 Z. z.,
- obsahuje hodnotenie plnenia opatrení revízie výdavkov formou odpočtov podľa jednotlivých oblastí a výsledkov plnenia ukazovateľov navrhnutých v implementačnom pláne v zmysle § 14 ods. 3,
- navrhuje odporúčania pre ďalšie plnenie smerom k úspešnej implementácii opatrení a k efektívnemu vynaloženiu verejných výdavkov z dlhodobej perspektívy.

Od 1. januára 2020 je povinnosť predkladať Implementačnú správu k návrhu štátneho rozpočtu verejnej správy. Všetky implementačné správy sú dostupné tu: [IS za obdobie 2017-2021](#).

## **2. Spôsob riadenia a monitoring výstupov a výsledkov**

Efektívna koordinácia všetkých zainteresovaných strán a ich pravidelná komunikácia predstavuje kľúčový faktor pre úspešné naplnenie implementačného plánu. Pri odpočte opatrení Implementačná jednotka komunikuje s Útvaram hodnoty za peniaze na Ministerstve financií SR a s Analytickým útvaram Ministerstva obrany Slovenskej republiky.

V rámci spolupráce, pri plnení opatrení Implementačného plánu poskytne Ministerstvo obrany SR Implementačnej jednotke súčinnosť, relevantné dáta a informácie pre monitoring a vyhodnotenie plnenia jednotlivých opatrení k nižšie definovanému termínu.

Na základe ustanovenia § 14 ods. 3 zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (časová verzia platná pre daný rok) sa ukladá povinnosť vypracovania Súhrnnej implementačnej správy najneskôr 15. októbra bežného roka ku dňu predkladania Návrhu štátneho rozpočtu, ak Národná rada SR nerozhodne inak.

Termín na predkladanie podkladov pre vypracovanie Súhrnnej implementačnej správy:

Podklady k hodnoteniu odpočtov revízie sa predkladajú každoročne, najneskôr do 31. marca za predchádzajúci kalendárny rok.

V prípade akýchkoľvek zistených dátových alebo metodologických chýb vrátane doplňujúcich informácií, bude Implementačná jednotka ÚV SR po dohode s Ministerstvom obrany SR realizovať nápravu v reportingu a v zdrojoch až do obdobia finalizácie dokumentu Súhrnná implementačná správa.

Implementačná jednotka v spolupráci s Ministerstvom obrany SR a s Útvaram hodnoty za peniaze Ministerstva financií SR pripraví odpočet plnenia opatrení.

Implementačné plány sú predmetom riadneho pripomienkového konania a schvaľuje ich vláda SR.

### 3. Priority v rezorte obrany

Ambíciou revízie je prispieť k plneniu cieľov obrany s dôrazom na vyššiu efektívnosť výdavkov a zlepšiť výsledky obrany dôrazom na prioritné ciele obrany. Revízia vychádza zo schválenej úrovne obranných výdavkov v pomere k HDP a záväzkov prijatých členskými krajinami NATO.

Hlavnou prioritou rozvoja rezortu MO SR je vytváranie, udržiavanie a rozvoj obranných spôsobilostí nevyhnutných na zabezpečenie obrany SR a za týmto účelom je vymedzené:

- Plnenie medzinárodných záväzkov s dôrazom na splnenie Cieľov spôsobilostí NATO pre SR 2021, v rámci ktorých je prioritným cieľom spôsobilostí pre SR vybudovanie ťažkej mechanizovanej brigády;
- Komplexné zabezpečenie zavádzania modernej vojenskej techniky do OS SR.

#### Prehľad súčasných výziev pre rezort obrany vo vzťahu k Revízií výdavkov

- sprístupniť hodnotenie operačnej pripravenosti OS SR a dáta na analýzu výsluhových dôchodkov
- optimalizovať výdavky ministerstva a ozbrojených síl na personál
- definovať zverejniteľné ukazovatele pripravenosti na plnenie hlavných úloh OS SR podľa Obrannej stratégie SR

#### Pre úspešnú implementáciu opatrení Revízie výdavkov na obranu je nevyhnutné:

- Jasne definovať ciele v implementačnom pláne a jeho indikátory plnenia opatrení. Pri definovaní opatrení je potrebné rozlišovať medzi želaným výsledkom (cieľ) a spôsobmi na jeho dosiahnutie.
- Zabezpečiť pravidelnú komunikáciu s rezortom.
- Na úrovni rezortu, vytvoriť podmienky pre plnenie opatrení definovaním zodpovedných osôb a nasmerovaním dostatočných kapacít na plnenie opatrení.
- Zapracovať revíziu do dlhodobej vízie a stratégie rezortu.
- Aktívne komunikovať najmä úsporné opatrenia, zabezpečiť súčinnosť rezortu pri hodnotení efektívnosti a účinnosti verejných výdavkov vyplýva z § 9 písm. m) zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy (časová verzia účinná pre daný rok) a na vyzvanie Implementačnej jednotky predkladať stanoviská o skutočnom stave plnenia opatrení. Povinnosť vypracovať odpočet revízie výdavkov ukladá úloha B.1. z uznesenia vlády č. 662/2020. Táto úloha bola delimitovaná na ÚV SR.
- Na úrovni koordinácie analytických jednotiek ISA (ÚV SR), ÚHP (MF SR) a AÚ MO SR (pokračovať v budovaní jednotnej a kvalitnej údajovej základne vrátane konzistentných medzinárodných dátových porovnávaní.

#### Posuny termínov v aktualizovanom implemenatačnom pláne

- Celkovo sa posúvajú termíny v 12 podopatreniach, resp. v 9 opatreniach.
- Na zmene termínov sa zhodlo ÚHP na MF SR, Implemenatačná jednotka ÚV SR aj rezort obrany.
- Viacero zmien termínov navrhlo ÚHP ako tvorca Revízie výdavkov na obranu.
- Všetky zmeny termínov vyplývajú z cieľového stavu definovaného v implementačnom pláne, a zároveň sa posuny termínov prispôbili zmene bezpečnostného prostredia.
- Jednotlivé opatrenia a ich plnenie v rámci termínu budú vymedzené v Implementačnej správe.

#### 4. Úsporné opatrenia implementačného plánu a potenciál úspor

Opatrenie / Podopatrenie		Potenciál	Potenciál úspor v mil. eur		Zodpovednosť	Termín
			2023	2024		
1	Úspora na osobných výdavkoch 10 % – Optimalizačný audit	15,5	15,5	16,5	MO SR	30.06.2023
1.2	Realizovať opatrenia analýzy	TBD	TBD	TBD	MO SR	31.12.2024
1.3	Optimalizovať výdavky podriadených organizácií (podporné a prierezové činnosti)	TBD	TBD	TBD	MO SR	31.12.2023
2	Optimalizácia osobných výdavkov veliacich štruktúr OS SR	TBD	TBD	TBD	MO SR, GŠ OS SR	31.12.2021
3	Nezvyšovať výdavky na platy profesionálnych vojakov do doby dosiahnutia úrovne miezd referenčnej skupiny	101,9	52,0	79,5	MO SR	každoročne
4.1	Analýza prevádzkových výdavkov MO SR a OS SR neposúdených revíziou	TBD	TBD	TBD	MO SR, MF SR	31.03.2022
4.2	Optimalizácia nákupu uniforiem - aplikovať referencovanie cien (medzinárodný benchmark – Česká republika)	0,2	0,2	0,2	MO SR	každoročne
<b>Spolu</b>		<b>117,6 +</b>	<b>67,7 +</b>	<b>96,2 +</b>		

Ide o zreálnené prepočty úspor a korekcie na základe nových makroekonomických prognóz.

Zdroj: ÚHP, 2023.

## 5. Implementačný plán revízie výdavkov na obranu

Úsporné opatrenia									
Číslo opatrenia	Opatrenie	Číslo podopatrenia	Podopatrenie	Indikátory	Východiskový stav	Cieľový stav	Zodpovednosť	Súčinnosť	Termín
1.	Úspora na osobných výdavkoch 10 % - Optimalizačný audit	1.1	Vykonať procesno-organizačnú analýzu úradu MO SR, využiť ako podklad pre nadväzujúcu analýzu administratívnych požiadaviek na veliace štruktúry OS SR vykonávanú GŠ OS SR v podopatrení 2.2	Mzdové výdavky na civilný personál	-	Analýza vykonaná a výsledná úspora dosiahnutá	MO SR	-	30.06.2023
		1.2	Realizovať opatrenia analýzy	Splnenie opatrení analýzy	-	Opatrenia analýzy realizované	MO SR	-	31.12.2024
		1.3	Optimalizovať výdavky podriadených organizácií (podporné a prierezové činnosti)	Mzdové výdavky zamestnancov vykonávajúcich podporné a prierezové činnosti	-	Optimalizované výdavky podriadených organizácií	MO SR	-	31.12.2023
2.	Optimalizácia osobných výdavkov veliacich štruktúr OS SR	2.1	Preveriť zadefinovanie veliacich štruktúr SR a referenčných krajín a upraviť vykazované počty a výdavky na veliace štruktúry do NATO	Vykazované počty a mzdové výdavky na vojenský a civilný personál vo velení a riadení OS SR, vrátane podielu veliacich štruktúr na celkových počtoch OS SR, celkových tabuľkových počtoch veliacich štruktúr, podielu vojenského a civilného personálu vo veliacich štruktúrach	Katégoria veliacich štruktúr nie je jednoznačne interpretovaná a mzdové výdavky na vojenský a civilný personál v pomere k priemernej mzde v hospodárstve oproti referenčným krajínám vykazujú nepravdepodobne vysoké hodnoty; medzinárodné referenčné hodnoty nedefinované	Katégoria veliacich štruktúr jasne interpretovaná, vykazované počty a výdavky validované; medzinárodné referenčné hodnoty definované. Overovať údaje s partnerskými krajínami priebežne počas pravidelných bilaterálnych stretnutí.	MO SR	-	31.12.2020
		2.2	Vykonať procesno-organizačnú analýzu na strategickej, operačnej a taktickej úrovni velenia OS SR v procese prípravy vojnového a zdrojovo udržateľného modelu OS SR, vrátane administratívnych požiadaviek na veliace štruktúry OS SR a so zohľadnením medzinárodných referenčných hodnôt	Optimalizovaná štruktúra velenia OS SR navrhnutá	nie	áno	MO SR	-	31.12.2021
				Posúdenie primeranosti hodnotnej štruktúry a obsadenosti funkcií hodnotami	Medzinárodné referenčné hodnoty nedefinované	Medzinárodné referenčné hodnoty definované, analýza hodnotnej štruktúry vykonaná a potenciál na zníženie hodnôt dosiahnutý			
2.3	Zadefinovať novú veliacu štruktúru na základe vojnového hry	Realizácia vojnového hry na všetky scenáre vychádzajúca z Koncepcie velenia OS SR a ich riadenia, vrátane najťažšieho scenára – obrana štátu pred	Nová veliaca štruktúra nedefinovaná v dôsledku chýbajúceho cieľového modelu a Koncepcie velenia OS SR a ich riadenia	Veliaca štruktúra pre všetky scenáre vrátane najťažšieho funkčná (schopná odborne, organizačne a technicky zabezpečiť velenie OS SR)	MO SR	-	31.12.2021		

				vonkajším ohrozením samostatne a v NATO					
		2.4	Realizovať opatrenia analýzy	Splnenie opatrení analýzy	-	Opatrenia analýzy splnené	MO SR	-	31.12.2022
3.	Nezvyšovať výdavky na platy profesionálnych vojakov do doby dosiahnutia úrovne miezd referenčnej skupiny	3.1	Stabilizovať výdavky na platy profesionálnych vojakov do doby dosiahnutia úrovne miezd referenčnej skupiny	Priemerný plat vojaka v pomere k priemernej mzde v hospodárstve oproti referenčným krajinám	Hodnota rok 2018: 165 %	Referenčná hodnota podľa krajín F3 a C3: 117 % (2018) Cieľová referenčná hodnota: aktuálny pomer v krajinách F3 a C3, aktualizácia každé 2 roky (od 2021) Výdavky na platy stabilizované podľa referencie.	MO SR	-	každoročne v návrhu rozpočtu verejnej správy
4.	Optimalizácia prevádzkových výdavkov neposúdených revíziou (podmienené analýzou)	4.1	Analýza prevádzkových výdavkov MO SR a OS SR neposúdených revíziou	Schválenie analýzy	nie	áno	MO SR	MF SR	31.03.2022
		4.2	Optimalizácia nákupu uniforiem - aplikovať referencovanie cien (medzinárodný benchmark - Česká republika)	Jednotkové ceny výstrojných súčiastok	Jednotkové ceny platné k 31. 03. 2020	Jednotkové ceny platné k 31. 12. 2020 nižšie ako predchádzajúce v zmysle benchmarku	MO SR	-	každoročne
<b>Riadenie investícií</b>									
5.	Spracovať jednotný katalóg požiadaviek na rozvoj spôsobilostí potrebných na plnenie úloh pri obrane štátu a medzinárodných záväzkov	5.1	Doplniť katalóg cieľov spôsobilostí NATO o národné požiadavky v porovnateľnej štruktúre a miere detailu v súlade s novým zdrojom udržateľným modelom OS SR a stanovenými prioritami v oblasti rozvoja spôsobilostí	Národné požiadavky na spôsobilosti rozpracované v porovnateľnej štruktúre a miere detailu ako požiadavky NATO	Požiadavky na rozvoj spôsobilostí potrebných na plnenie úloh pri obrane štátu neexistujú v podobe porovnateľnej s požiadavkami NATO, čo znemožňuje hodnotenie investícií vo vzťahu k národným požiadavkám	Doplnený katalóg spôsobilostí	MO SR	MF SR	dva mesiace po schválení Dlhodobého plánu 2035 v NR SR
		5.2	Poskytovať katalóg požiadaviek ministerstvu financií	Poskytovanie katalógu požiadaviek	nie	áno	MO SR	MF SR	dva mesiace po schválení Dlhodobého plánu 2035 v NR SR a v prípade aktualizácie
		5.3	Aktualizovať katalóg požiadaviek aspoň pri prijatí nových cieľov spôsobilostí	Aktuálnosť katalógu požiadaviek	nie	áno	MO SR	MF SR	každé 4 roky pri prijatí nových cieľov spôsobilostí a v prípade aktualizácie
6.	Vytvoriť nový cieľový model OS SR	6.1	Vytvoriť vojnový model OS SR, ktorý bude východiskom pre	Schválenie vojnového modelu a zdrojovo udržateľného modelu	Vojnový model a zdrojovo udržateľný model neaktuálny	Vojnový model a zdrojovo udržateľný model spracované	MO SR	MF SR	30.05.2021



	obsahujúci zdrojovo udržateľný mierový variant a vojnový rozvíjajúci variant		vytvorenie zdrojovo udržateľného modelu v závislosti od definovaných zdrojových predpokladov vyčleňovaných pre MO SR v súlade s aktuálnymi obrannými plánmi SR a NATO; overiť dlhodobú nákladovú udržateľnosť zdrojovo udržateľného modelu	Prioritné spôsobilosti financovateľné z dostupných zdrojov projektovaných na dlhodobý horizont (2035), vrátane kapitálových a bežných výdavkov na projekty výzbrojovania a existujúcu techniku	Náklady na ciele spôsobilosti a operačnú pripravenosť vrátane kapitálových a bežných výdavkov na projekty výzbrojovania a existujúcu techniku nevyčíslené, dlhodobá udržateľnosť zdrojovo udržateľného modelu OS SR neznáma	Náklady na ciele spôsobilosti a operačnú pripravenosť vrátane kapitálových a bežných výdavkov na projekty výzbrojovania a existujúcu techniku vyčíslené, dlhodobá udržateľnosť zdrojovo udržateľného modelu OS SR overená			
				Štruktúra obranných výdavkov podporujúca hlavné ciele a výsledky v obrane	Za 2012 - 2018 nadpriemerné výdavky na personál (viac ako 50 % rozpočtu), podpriemerné výdavky na ostatnú prevádzku a infraštruktúru, investície do modernizácie výzbroje priemerné, záväzok NATO (min. 20 % rozpočtu) splnený až 2018 - 2019	Riziko a opatrenia na manažment rizika definované			
				Definovanie rizika a opatrení na manažment rizika	Nezverejnené	Riziko a opatrenia na manažment rizika definované			
7.	Na základe nového cieľového modelu vypracovať dlhodobý plán rozvoja obrany, ktorý bude reflektovať potrebu budovania prioritných spôsobilostí v časovom horizonte primeranom ich dôležitosti a plánovať stabilný a predvídateľný investičný rozpočet	7.1	Na základe nového vojnového modelu a zdrojovo udržateľného modelu vypracovať dlhodobý plán rozvoja obrany, ktorý bude reflektovať potrebu budovania prioritných spôsobilostí v časovom horizonte primeranom ich dôležitosti a plánovať stabilný a predvídateľný investičný rozpočet	Spracovanie plánu	Dlhodobý plán neaktuálny	Plán spracovaný			
				Prioritné spôsobilosti na prvom mieste	Priorizácia nedostatočná, realizácia projektov s nízkym prínosom pre stanovené ciele, zohľadnenie neinvestičných potrieb nedostatočné	Projekty s najvyšším prínosom pre stanovené ciele jasne prioritizované, rozpracované do miery detailu zodpovedajúceho materiálu predkladanému NR SR. Všetky dimenzie rozvoja spôsobilostí plnohodnotne rozpracované (DOTMLPFI - doktríny; organizačná štruktúra; výzbroj, technika, materiál a komunikačné a informačné systémy; výcvik; príprava lídrov a personál; infraštruktúra a interoperabilita) v produktoch procesu obranného plánovania.		MO SR	MF SR
				Stabilný a predvídateľný investičný rozpočet (min.	Podiel investícií plánovaný v Dlhodobom pláne 2035 výrazne prekročený,	Min. 20 % obranných výdavkov dlhodobovo vyčlenených na			31.08.2021

				20 % na investície, min. 2 % na výskum a vývoj)	výskum a vývoj dlhodobopoddimenzovaný	modernizáciu prioritných spôsobilostí, rovnomeré rozloženie investícií v záujme čo najstabilnejšieho podielu investícií na rozpočte			
8.	Prípraviť metodiku hodnotenia investícií v rezorte ministerstva obrany	8.1	Prípraviť metodiku hodnotenia investícií v rezorte ministerstva obrany	Schválenie metodiky	Jednotná metodika neexistuje	Metodika spracovaná	MO SR	MF SR	31.03.2021
9.	V súlade so zákonom č. 523/2004 Z. z. pred začatím prác na investičnom zámere vypracovať a zverejniť alebo poslať MF SR štúdiu uskutočniteľnosti podľa nariadenia vlády SR č. 174/2019 (ekonomické posúdenie). Pri príprave štúdie uskutočniteľnosti metodicky postupovať v súlade s požiadavkami Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR	9.1	V súlade so zákonom č. 523/2004 Z. z. pred začatím prác na investičnom zámere vypracovať a zverejniť alebo poslať MF SR štúdiu uskutočniteľnosti podľa nariadenia vlády SR č. 174/2019 (ekonomické posúdenie). Pri príprave štúdie uskutočniteľnosti metodicky postupovať v súlade s požiadavkami Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR	Dodržanie postupov podľa zákona č. 523/2004 Z. z., nariadenia vlády SR č. 174/2019, metodiky hodnotenia investícií v rezorte ministerstva obrany	Postupy nie sú dodržiavané, návrhy nezodpovedajú požadovaným náležitostiam štúdie uskutočniteľnosti	Postupy dodržané	MO SR	-	pred začatím prác na investičnom zámere
10.	Do porovnania alternatív systematicky zaraďovať možnosť medzinárodných tendrov vrátane realizácie prostredníctvom agentúr NATO a EÚ	10.1	Do porovnania alternatív systematicky zaraďovať možnosť medzinárodných tendrov vrátane realizácie prostredníctvom agentúr NATO a EÚ	Zaradenie medzinárodných tendrov vrátane agentúr NATO a EÚ medzi alternatívy obstarávania	Medzinárodné tendre vrátane agentúr NATO a EÚ nie sú systematicky posudzované pri príprave projektu (štúdia uskutočniteľnosti, investičný zámer)	Úprava procesov obstarávania tak, aby boli medzinárodné tendre vrátane agentúr NATO a EÚ systematicky posudzované pri príprave projektu (štúdia uskutočniteľnosti, investičný zámer)	MO SR	-	pri spracovaní štúdie uskutočniteľnosti alebo investičného zámeru
11.	Prehodnotiť pozastavené aj plánované projekty vyzbrojovania podľa nového dlhodobého plánu rozvoja obrany (BOV 8x8, VTV 4x4, 3D radary, S-300, 2K12KUB a ďalšie investície nad 1 mil. eur)	11.1	Prehodnotiť pozastavené aj plánované projekty vyzbrojovania podľa nového dlhodobého plánu rozvoja obrany (BOV 8x8, VTV 4x4, 3D radary, S-300, 2K12KUB a ďalšie investície nad 1 mil. eur)	Zaradenie projektov medzi prioritami dlhodobého plánu rozvoja obrany, vrátane BOV 8x8, VTV 4x4, 3D radarov, S-300, 2K12KUB	Realizácia projektov sa navrhuje na základe neaktuálneho dlhodobého plánu rozvoja obrany	Všetky projekty vyzbrojovania sa navrhujú podľa nového dlhodobého plánu rozvoja obrany a z neho spracovaného plánu vyzbrojovania	MO SR	MF SR	31.08.2021
12.	Do schválenia nového cieľového modelu realizovať len investície do projektov bojovej podpory, bojového zabezpečenia a na udržanie už dosiahnutého bojového potenciálu bojových jednotiek OS SR, ktoré sú relevantné pre plnenie všetkých alternatív budúcich Cieľov spôsobilostí 2021 a do základnej infraštruktúry OS SR	12.1	Do schválenia nového zdrojuv udržateľného modelu realizovať len investície do projektov bojovej podpory, bojového zabezpečenia a na udržanie už dosiahnutého bojového potenciálu bojových jednotiek OS SR, ktoré sú relevantné pre plnenie všetkých alternatív budúcich Cieľov spôsobilostí 2021 a do základnej infraštruktúry OS SR	Relevantnosť každého investičného projektu pre všetky budúce alternatívy Cieľov spôsobilostí 2021 a rozvoj základnej infraštruktúry OS SR	-	Všetky budúce alternatívy Cieľov spôsobilostí 2021 a požiadavky na rozvoj základnej infraštruktúry OS SR explicitne pomenované a relevantnosť projektu preukázaná v štúdiu uskutočniteľnosti alebo zdôvodnení projektu	MO SR	MF SR	30.05.2021
13.	Identifikovať všetky budúce spôsobilosti a úlohy, ktoré bude plniť letka nových stíhačiek F-16 a zabezpečiť vojensky, ekonomicky a	13.1	Identifikovať v katalógu požiadaviek a zdrojuv udržateľnom modeli spôsobilosti, ktoré OS SR nemusia rozvíjať alebo môžu redukovať vďaka pokrytiu príslušných úloh letkou F-16	Analýza možnosti zrušenia alebo redukcie spôsobilostí alebo požiadaviek OS SR	-	Spôsobilosti a požiadavky na spôsobilosti identifikované a redukované alebo zrušené (podmieneň analýzou)	MO SR	-	31.12.2023

	politicky najvýhodnejšie využitie všetkých obstaraných kusov	13.2	Poskytnúť lietadlá F-16 na ochranu vzdušného priestoru spojencov NATO	Analyza poskytnutia lietadiel F-16 na ochranu vzdušného priestoru spojencov NATO s odhadom finančného plnenia	-	Analyza spracovaná	MO SR	-	31.12.2024
				Harmonogram možného poskytovania ochrany vzdušného priestoru spojencom	-	Harmonogram spracovaný	MO SR	-	31.12.2022
		13.3	Presadzovať v rokovaniach s NATO zaradenie lietadiel F-16 do Cieľov spôsobilosti 2021 nad rámec ochrany vlastného vzdušného priestoru	Rozšírenie požiadavky NATO (Ciele spôsobilosti 2021) na stíhacie letectvo OS SR	Existujúca požiadavka na 2 lietadlá v režime okamžitej pohotovosti pre ochranu vzdušného priestoru SR v rámci NATO (NATINAMDS)	Rozšírená požiadavka na použitie lietadiel F-16 na ochranu vzdušného priestoru spojencov SR v rámci NATO (NATINAMDS)	MO SR	-	do schválenia Cieľov spôsobilosti 2021
14.	Revidovať plán budovania ťažkej mechanizovanej brigády podľa cieľového modelu	14.1	Revidovať plán budovania ťažkej mechanizovanej brigády podľa schválených Cieľov spôsobilosti 2021 a zdrojovo udržateľného modelu OS SR	Schválenie revidovaného plánu	Plán budovania ťažkej mechanizovanej brigády podľa Cieľov spôsobilosti 2017 schválený v roku 2018 v procese revízie, ministrom obrany schválený nový variant nemusí byť prijateľný pre NATO (zodpovedať pripravovaným Cieľom spôsobilosti 2021) a novému zdrojovo udržateľnému modelu OS SR	Plán budovania ťažkej mechanizovanej brigády podľa požiadaviek Cieľov spôsobilosti 2021 spracovaný v súlade s novým zdrojovo udržateľným modelom OS SR a Dlhodobým plánom rozvoja obrany s výhľadom do roku 2035 a schválený ministrom obrany SR	MO SR	-	30.11.2022
15.	Nechat posúdiť ministerstvom financií všetky investície nad 1 mil. eur	15.1	Nechat posúdiť ministerstvom financií všetky investície nad 1 mil. eur	Dodržanie postupov podľa zákona č. 523/2004 Z. z., nariadenia vlády SR č. 174/2019, uznesenia vlády SR č. 649/2020 zo dňa 14.10.2020, bod C.5. a C.6., metodiky hodnotenia investícií v rezorte ministerstva obrany a programového vyhlásenia vlády	Postupy nie sú dodržiavané, návrhy nezodpovedajú požadovaným náležitostiam štúdie uskutočniteľnosti	Postupy dodržané	MF SR	MO SR	priebežne
16.	Vypracovať a sprístupniť plán rozvoja informačných a komunikačných technológií	16.1	Vypracovať a sprístupniť plán rozvoja informačných a komunikačných technológií	Zákonná požiadavka splnená	-	Plán vypracovaný	MO SR	-	31.12.2023
17.	Posúdiť ministerstvom financií všetky IT investície MO SR nad 1 mil. eur	17.1	Posúdiť ministerstvom financií všetky IT výdavky MO SR nad 1 mil. eur	Dodržanie postupov podľa zákona č. 523/2004 Z. z., nariadenia vlády SR č.	-	Postupy dodržané	MF SR	MO SR	priebežne

				174/2019, metodického pokynu k informatizačným projektom a programového vyhlásenia vlády					
18.	Nastaviť interné procesy obstarávania komunikačných a informačných technológií tak, aby stanovenie predpokladanej hodnoty zákazky a obstarávanie služieb a hardvéru bolo formou vyhodnotenia cenových ponúk od viacerých subjektov, výsledkov minulých verejných obstarávaní a porovnaním s cenami bežných na trhu a vo verejnej správe	18.1	Nastaviť interné procesy obstarávania komunikačných a informačných technológií tak, aby stanovenie predpokladanej hodnoty zákazky a obstarávanie služieb a hardvéru bolo formou vyhodnotenia cenových ponúk od viacerých subjektov, výsledkov minulých verejných obstarávaní a porovnaním s cenami bežných na trhu a vo verejnej správe	Zpracovanie pravidiel a postupov do metodického pokynu k smernici č. 14/2020 o vyzbrojovaní	Predpokladaná hodnota zákazky komoditných technológií sa stanovuje na základe cenníkových cien, ktoré nezohľadňujú pokles cien v čase	MO SR na základe internej smernice využíva referenčné cenníky MIRRI a tvorí vlastné cenníky pre špecifické technológie na základe reálnych cien z obstarávaní a trhových cien, PHZ zostavuje podľa nich	MO SR	-	31.12.2023
19.	Sprístupniť MF SR zoznam informačných a komunikačných technológií s ročnými výdavkami nad 100 tis. eur.	19.1	Sprístupniť MF SR zoznam informačných a komunikačných technológií s ročnými výdavkami nad 100 tis. eur.	Zoznam informačných a komunikačných technológií s ročnými výdavkami nad 100 tis. eur.	-	Sprístupnený zoznam pre MF SR	MO SR	-	30.04.2021
		19.2	Výdavky na IT systémy OS SR, vojenského spravodajstva a vojenskej polície rozpočtovať v samostatnom rozpočtovom programe, podprograme alebo prvku	IT systémy OS SR, vojenského spravodajstva a vojenskej polície rozpočtované v samostatnom programe, podprograme alebo prvku	-	IT systémy OS SR, vojenského spravodajstva a vojenskej polície rozpočtované v samostatnom prvku/projekte	MO SR	-	30.04.2021
<b>Riadiace opatrenia</b>									
20.	Vykonať revíziu výdavkov na obranu ako vstupnú informáciu pre prijímanie nových cieľov spôsobilostí	20.1	Vykonať revíziu výdavkov na obranu ako súčasť procesov plánovania a hodnotenia obrany, vrátane poskytnutia vstupnej informácie pre prijímanie nových cieľov spôsobilostí	Načasovanie revízie, odporúčania pre prijímanie nových cieľov spôsobilostí a procesy obranného plánovania	Revízia hodnotí plnenie Cieľov spôsobilostí 2017, strategické materiály a ciele rozpracované po marci 2020 nie sú súčasťou revízie	Efektívnosť výdavkov na obranu vrátane plnenia hlavných výsledkových ukazovateľov a cieľov spôsobilostí vyhodnotených, odporúčania pre prijímanie nových cieľov spôsobilostí a procesy obranného plánovania sformulované	vláda SR	MO SR, MF SR	do 31.12.2024
		20.2	Definovať miesto revízie výdavkov na obranu realizovanej raz za štyri roky v procesoch plánovania a hodnotenia obrany	Vstupné informácie do revízie výdavkov na obranu predložené každé 4 roky (počínajúc rokom 2023) po odoslaní dotazníka DPCS do NATO	-	áno	MO SR	MF SR	do 31.12.2023 a potom každé 4 roky
21.	Zaistiť stabilný rozpočtový rámec na obranu, modernizáciu prioritných spôsobilostí a výskum a vývoj v súlade so záväzkami SR	21.1	Zaistiť medziročnú stabilitu obranných výdavkov	Štruktúra a výška obranných výdavkov stanovená na základe metodiky NATO a porovnaním s referenčnými krajinami	Stabilizácia výdavkov na obranu vo výške 2 % HDP	Zaistiť stabilitu obranných výdavkov	vláda SR		31.12.2022

		21.2	Udržiavať stabilný a predvídateľný investičný rozpočet	Výška a štruktúra investičného rozpočtu verejnej správy, ktorá je v súlade s programovým plánom a dlhodobými strategickými materiálmi rezortu	-	Mechanizmus na efektívne viacročné čerpanie zdrojov na investície vytvorený. (Programový plán MO SR zohľadňujúci minimálne 20 % rozpočtu na obranu na modernizáciu)	vláda SR		31.12.2022
22.	Implementovať metodiku na pravidelné, objektívne a merateľné hodnotenie plnenia cieľov spôsobilostí	22.1	Implementovať metodiku na každoročné objektívne a merateľné hodnotenie plnenia cieľov spôsobilostí	Porovnatelnosť medziročných hodnotení	Ustálená forma pravidelného ročného hodnotenia cieľov spôsobilostí bola aplikovaná pri hodnotení za rok 2019, výsledky neporovnateľné s predchádzajúcim rokom	Implementovaná metodika	MO SR	-	každoročne pri spracovaní hodnotenia
23.	Upraviť metodiku vykazovania operačnej pripravenosti na plnenie úloh pri obrane štátu a medzinárodných záväzkov	23.1	Využiť metodiku vykazovania operačnej pripravenosti na hodnotenie plnenia úloh pri obrane štátu a medzinárodných záväzkov	Využitie hodnotenia operačnej pripravenosti na hodnotenie plnenia úloh pri obrane štátu a medzinárodných záväzkov; úprava metodiky podľa potreby	Vykazovanie operačnej pripravenosti v aktuálnej podobe sa nevyužíva na odpočet úloh vyplývajúcich z obrannej stratégie	Vykazovanie operačnej pripravenosti sa využíva na odpočet úloh pri obrane štátu a medzinárodných záväzkov vyplývajúcich z obrannej stratégie; potreba úpravy metodiky posúdená	MO SR	-	31.05.2021
24.	Zverejňovať Komplexné hodnotenie obrany SR, vrátane odpočtu plnenia cieľov spôsobilostí	24.1	Zverejňovať Komplexné hodnotenie obrany SR, vrátane odpočtu plnenia cieľov spôsobilostí	Zverejnenie dokumentu	Každoročne realizované hodnotenie obrany bolo v roku 2020 zverejnené prvýkrát od roku 2012. Hodnotenie cieľov spôsobilostí je predkladané v utajenom režime ministrovi obrany	Komplexné hodnotenie obrany SR, vrátane odpočtu plnenia cieľov spôsobilostí je zverejnené	MO SR	-	každoročne po prerokovaní vo vláde SR
25.	Zverejňovať zhrnutie (Overview) Hodnotenia spôsobilostí obranného plánovania NATO pre SR	25.1	Zverejňovať zhrnutie (Overview) Hodnotenia spôsobilostí obranného plánovania NATO pre SR v anglickom origináli aj slovenskom preklade	Zverejnenie dokumentu	Dokument nezverejnený z dôvodu utajenia	Dokument zverejnený	MO SR	-	každé 2 roky po predložení informácie vláde SR z Hodnotenia obranných plánov SR
26.	Definovať zverejniteľné ukazovatele operačnej pripravenosti na plnenie hlavných úloh OS SR podľa Obrannej stratégie SR	26.1	Definovať zverejniteľné ukazovatele pripravenosti na plnenie hlavných úloh OS SR podľa Obrannej stratégie SR – obrana územia a spojencov, operácie a misie, domáci krízový manažment	Definovanie ukazovateľov	Informácie z výkazu operačnej pripravenosti neagregované a nezverejňované	Informácie z výkazu operačnej pripravenosti agregované a zverejnené	MO SR	-	15.10.2023
		26.2	Zverejniť plnenie ukazovateľov v rámci Komplexného hodnotenia obrany SR	Zverejnenie ukazovateľov	Hodnotenie ukazovateľov operačnej pripravenosti nie je súčasťou Komplexného hodnotenia obrany SR	Hodnotenie ukazovateľov operačnej pripravenosti zverejnené v rámci Komplexného hodnotenia obrany SR	MO SR	-	každoročne v termíne prerokovania Komplexného hodnotenia obrany SR vo vláde

		26.3	Poskytovať každoročné hodnotenie operačnej pripravenosti ministerstvu financií	Poskytovanie hodnotenia ministerstvu financií	Informácia o stave operačnej pripravenosti predložená vláde jednorazovo za rok 2018	Informácia o stave operačnej pripravenosti poskytovaná ministerstvu financií každoročne	MO SR	-	každoročne v termíne prerokovania Komplexného hodnotenia obrany SR vo vláde
27.	Vypracovať komplexnú metodiku obranného plánovania	27.1	Aktualizovať metodiku obranného plánovania	Spracovanie metodiky	Súčasná metodika (2007) formálne platná, ale v praxi prekonaná	Existujúca metodika revidovaná alebo nahradená novou	MO SR	-	30.04.2021
28.	Upraviť interné procesy MO SR tak, aby sa rozpočtovanie riadilo programovým plánom a dlhodobým plánom	28.1	Zaistiť zhodu medzi dlhodobým plánom a programovým plánom (1+5 rokov)	Dodržanie priorít dlhodobého plánu v programovom pláne	-	Zhoda priorít dlhodobého plánu a programového plánu (1+5 rokov)	MO SR	-	31.12.2021
		28.2	Zaistiť zhodu medzi programovým plánom (1+5 rokov) a návrhom RVS (1+2 roky)	Dodržanie priorít programového plánu v návrhu RVS	-	Zhoda medzi programovým plánom (1+5 rokov) a návrhom RVS (1+2 roky)	MO SR	-	každoročne v návrhu rozpočtu verejnej správy
		28.3	Spracovať analýzu s odporúčaniami na zosúladenie požadovaných a alokovaných zdrojov medzi dlhodobým plánom, programovým plánom a rozpočtom verejnej správy v záujme splnenia hlavných cieľov v obrane	Spracovanie analýzy	nie	áno	MO SR	-	31.08.2021
29.	V súlade so zákonom o obrane SR predložiť nový dlhodobý plán na schválenie NR SR	29.1	V súlade so zákonom o obrane SR predložiť nový dlhodobý plán, vrátane zdrojového rámca na schválenie NR SR	Predloženie nového dlhodobého plánu NR SR	Dlhodobý plán 2030 nie je predložený NR SR na schválenie	Dlhodobý plán 2035 predložený NR SR na schválenie	vláda SR	MO SR	31.12.2021
		29.2	Zverejniť nový dlhodobý plán	Zverejnenie nového dlhodobého plánu	Dlhodobý plán 2030 je verejným dokumentom	Dlhodobý plán zverejnený	MO SR	-	31.12.2021
30.	Dobudovať Analytický útvar MO SR podľa metodiky budovania analytických kapacít v štátnej správe	30.1	Posilniť analytickú jednotku kompetenčne, finančne aj personálne	Zvýšenie tabuľkových počtov, doplnenie personálom	6 zamestnancov	Do roku 2024 zvýšenie počtov na približne 17 zamestnancov, z toho 15 analytikov	MO SR	MF SR	31.12.2024
		30.2	Udržať certifikáciu kvality analytickej jednotky prostredníctvom recenzovania výstupov Odborno-metodickou komisiou	Dodržanie kritérií kvality podľa metodiky budovania analytických kapacít v štátnej správe	áno	áno	MO SR	-	31.12.2021
31.	Kvantifikovať náklady na splnenie cieľov spôsobilosti a dosiahnutie plnej operačnej pripravenosti ťažkej mechanizovanej brigády podľa štandardov NATO	31.1	Kvantifikovať náklady na splnenie cieľov spôsobilosti a dosiahnutie plnej operačnej pripravenosti ťažkej mechanizovanej brigády podľa štandardov NATO	Kvantifikácia nákladov a zapracovanie kvantifikácie do zdrojovo udržateľného modelu a programového plánu	nie	áno	MO SR	MF SR	31.08.2021
32.	Výdavky na obranu vykazovať v rozpočte verejnej správy a do NATO dôsledne podľa metodiky NATO	32.1	Zbierať údaje a analyzovať možnosti vykazovania starobných dôchodkov civilných zamestnancov rezortu	Vykazovanie údajov do NATO	Aktuálne starobné dôchodky nevykazované	Analýza vykazovania v spolupráci so Sociálnou poisťovňou vykonaná; na základe jej záverov	MO SR	MF SR	priebežne od 01.07.2021

			ministerstva obrany ako obranné výdavky podľa metodiky NATO			starobné dôchodky nevykazované do NATO ako súčasť obranných výdavkov. Nazbierané údaje o starobných dôchodkoch civilných zamestnancov rezortu MO SR			
		32.2	Analyzovať možnosť zahnutia obranných výdavkov podľa funkčnej klasifikácie (COFOG) do obranných výdavkov podľa metodiky NATO	Vykazovanie údajov do NATO	Časť obranných výdavkov podľa COFOG nevykazovaná do NATO výdavkov	Podiel obranných výdavkov podľa COFOG nevykazovaný do NATO znížený	MF SR	MO SR	priebežne od 31.08.2021
33.	Zosúladiť programovú štruktúru rozpočtu a programového plánu MO SR a k nej zodpovedajúce hlavné výsledkové ukazovatele s odporúčaniami revízie	33.1	Definovať ako hlavné výsledkové ukazovatele programového plánu MO SR plnenie cieľov spôsobilostí, operačnú pripravenosť a nasadenie v medzinárodných operáciách (nasaditeľnosť, udržateľnosť, počet vojakov)	Definovanie ukazovateľov	nie	áno	MO SR	MF SR	31.03.2021
		33.2	Zosúladiť programovú štruktúru MO SR s odporúčaniami revízie	Úprava programovej štruktúry MO SR	Programová štruktúra nepodporuje sledovanie hlavných úloh (cieľov) MO SR a OS SR	Programová štruktúra, ktorá umožňuje sledovať prepojenie medzi výsledkami a hlavnými výdavkovými titulmi	MO SR	MF SR	31.12.2021
34.	Definovať hlavné výsledkové ukazovatele kapitoly MO SR v rozpočte verejnej správy podľa odporúčaní revízie	34.1	Definovať ako hlavné výsledkové ukazovatele kapitoly MO SR v rozpočte verejnej správy plnenie cieľov spôsobilostí, operačnú pripravenosť a nasadenie v medzinárodných operáciách (nasaditeľnosť, udržateľnosť, počet vojakov)	Definovanie ukazovateľov	nie	áno	MO SR	MF SR	15.10.2023
35.	Zhodnotiť systém výsluhových dôchodkov	35.1	Analyzovať systém a parametre výsluhových dôchodkov	Spracovanie analýzy	nie	áno	MF SR	MO SR	31.12.2021
36.	Vypracovať komparatívnu analýzu nefinančných benefitov vojenského personálu	36.1	Vypracovať komparatívnu analýzu nefinančných benefitov vojenského personálu	Spracovanie analýzy	nie	áno	MO SR	MF SR	30.06.2021
37.	Vykazovať v rozpočte verejnej správy medzinárodné porovnanie plátov profesionálnych vojakov a štruktúru obranných výdavkov podľa metodiky NATO	37.1	Vykazovať v RVS medzinárodné porovnanie plátov profesionálnych vojakov s využitím dotazníkov obranného plánovania NATO a štruktúru obranných výdavkov podľa metodiky NATO, vrátane údajov za minulé roky	Vykázanie údajov	nie	áno	MO SR	-	30.09.2020