

TERMÍN: 23.11.2020

xx21704xx
Recenzia C
Barbora Hrozenská, Mgr. PhD.
barbora.hrozenska@mod.gov.sk

Prosím nezasahujte do tejto tabuľky

RECENZENT/KA (meno a priezvisko, pozícia, inštitúcia): **Barbora Hrozenská, Mgr. PhD.**

NÁZOV MATERIÁLU: **Analýza náročnosti vykonávaných procesov a platových tried zamestnancov koordinačných stredísk integrovaného záchranného systému**

TYP VÝSTUPU*[1]: **Analýza**

(pri spoločných výstupoch uviesť aj typy individuálnych vkladov):

ANALYTICKÝ ÚTVAR, REZORT: **Ministerstvo vnútra SR - Inštitút správnych a bezpečnostných analýz**

AUTORI/KY: **Juraj Gilan, Viera Adamová;**

SPOLUAUTORI/KY: - - ; - - ; - - ; - -

RECENZNÝ FORMÁT*[2]: **2**

PRIPOMIENKY:

P.č	Pripomienka sa vzťahuje k (strana, odsek):	Text pripomienky*[3]	Odôvodnenie pripomienky	Vysporiadanie sa s pripomienkou*[4]
1	Str. 12-13	Zvážiť rozsah a detailnosť podkapitol 2.1 Pracovná skupina a 2.2 Harmonogram pracovných stretnutí.	Obsah uvedených podkapitol je miestami príliš detailný. Odporúčam prehodnotiť zaradenie týchto častí v texte, príp. ich presunutie napr. do textboxov (podľa uváženia autorov).	ZAPRACOVANÉ Časti 2.1 a 2.2 boli skrátené na rozsah jedného odseku a zaradené do podkapitoly

				„Vytvorenie zoznamu procesov“
2	Str. 18, graf č. 6	Ku grafu č. 6 odporúčam doplniť odsek s analytickým textom, ktorý popíše, akým procesom sa odborní zamestnanci na KS IZS venovali najviac.	Podobne, ako pri grafoch 4 a 8 je vhodné aj v textovej časti stručne zhodnotiť, ktoré sú najčastejšie vykonávané procesy zamestnancami v skúmanej skupine.	ZAPRACOVANÉ Pod graf 6 doplnený popis o časovo najnáročnejších procesoch.
3	Str. 27, ods. 1	Rozpracovať a argumentami podporiť návrh opatrenia „Okrem adekvátneho platového ohodnotenia zamestnancov KS IZS je potrebné na pracoviskách zabezpečiť taký počet zamestnancov, ktorý by zodpovedal náročnosti vykonávaných procesov a vyťažnosti koordinačných stredísk.“	Uvedené opatrenie bližšie nešpecifikuje, čo presne znamená <i>zabezpečenie takého počtu zamestnancov, ktorý by zodpovedal náročnosti vykonávaných procesov</i> . Bolo by vhodné uvedené aspoň rámcovo vyčíslieť na základe dostupných údajov o vyťažnosti jednotlivých stredísk.	ZAPRACOVANÉ Opatrenie bolo upresnené.
4	Str. 33, príloha č. 4	Tabuľku z Prílohy č. 4 presunúť do hlavného textu analýzy.	Vyčíslenie nákladov pri zvýšení tarifných plátov zamestnancov považujem za dôležitý údaj, ktorý bude relevantný pri rozhodovaní o prijatí navrhovaných opatrení. Z toho dôvodu by bolo vhodné zaradiť tabuľku, ktorá tieto údaje obsahuje, priamo do záverov práce, a nielen do prílohy, kde môže byť prehliadnutá.	ZAPRACOVANÉ Príloha vložená na začiatok časti 4.1
5	Kpt. 4	Zmeniť štruktúru odsekov tak, aby každý odsek začínal najdôležitejšou myšlienkou/vetou/odporúčaním a aby	Uvedené preformulovanie zlepší prehľadnosť textu a jednotlivých odporúčaní.	ZAPRACOVANÉ V časti 4 sa hlavné odstavce začínajú

		ostatné časti odseku danú hlavnú myšlienku už len podporili/rozvinuli.		odporúčaním a nasleduje jeho zdôvodnenie.
6	Prílohy	Ak je to možné, doplniť ako prílohu dotazník, ktorý KS IZS vyplňali, alebo aspoň výber otázok pre lepší prehľad o metodike zberu dát.	Doplnenie dotazníka formou prílohy by zlepšilo celkový prehľad o spôsobe zberu dát a vykonávaní analýzy.	ZAPRACOVANÉ Do prílohy vložené ukážky z elektronického dotazníka
7				
8				
9				
10				

CELKOVÉ HODNOTENIE (recenzent/ka vyplní túto časť po vysporiadaní sa s pripomienkami analytickou jednotkou):

Analýza predstavuje ucelený materiál, ktorý hodnotí súčasný stav odmeňovania zamestnancov koordinačných stredísk integrovaného záchranného systému, na základe vyhodnotenia dát o náročnosti vykonávaných procesov daných zamestnancov poukazuje na nedostatky systému a prináša návrhy na ich odstránenie.

Pozitívne hodnotím najmä praktický prínos záverov analýzy, ktorý bolo možné dosiahnuť aj vzhľadom na to, že autori pri jej príprave úzko spolupracovali so sekciou krízového riadenia Ministerstva vnútra Slovenskej republiky a závery formulovali v nadväznosti na zistenia z dotazníkového prieskumu medzi zamestnancami koordinačných stredísk integrovaného záchranného systému.

Veľkou pridanou hodnotou je vyčíslenie nákladov pri navrhovanom zvýšení tarifných plátov zamestnancov KS IZS. Podobný typ analýz má potenciál slúžiť ako podklad pre rozhodovanie o výške výdavkov na platy zamestnancov v skúmanom sektore. Analýzu odporúčam schváliť.

[1] Výber medzi: 1. analýza (komplexný analytický materiál s návrhmi konkrétnych systémových opatrení); 2. komentár (rozsahovo menší analytický materiál venujúci sa konkrétnemu čiastkovému problému); 3. manuál (metodické usmernenie vyplývajúce z potreby zjednotenia procesov a postupov v konkrétnej oblasti).

[2] Formát 1 pre komentár/manuál (2 recenzenti bez povinného odborného workshopu); Formát 2 pre analýzu (3 recenzenti a povinný odborný workshop).

[3] Do tabuľky značiť pripomienky zásadného metodologického a obsahového charakteru (nie štylistické či gramatické opravy).

[4] Vyplní analytická jednotka: pripomienka bola akceptovaná / pripomienka nebola akceptovaná a zdôvodnenie / pripomienka bola čiastočne akceptovaná a zdôvodnenie.