

## Zápisnica zo zasadnutia Rady analytických jednotiek

**Miesto konania:** prezenčne, MF SR/online

**Čas konania:** 20.11.2024, 10:00 – 11:30 hod.

### Členky a členovia RAJ a zástupkyne a zástupcovia s hlasovacím právom:

Augustini Katarína (IHA, MH SR)  
Baranovičová Zuzana (IVP, MŠVVaM SR) – predsedníčka OMK  
Engel Marek (IEP, MŽP SR)  
Goliaš Peter (ISA, ÚV SR)  
Hronček Peter (ÚHP, MF SR) – zástupca  
Juliny Mário (IPP, MPRV SR)  
Kotulák Jozef (ISBA, MV SR) – zástupca  
Laktišová Michaela (IDP, MD SR)  
Ovčiarka Matej (IZA, MZ SR)  
Veselková Marcela (ISP, MPSVR SR) – zástupkyňa  
Vilim Peter (IDRP, MIRRI SR) – zástupca  
Žúdel Branislav (IFP, MF SR) - zástupca

### Prítomné stále zástupkyne a stáli zástupcovia členiek a členov RAJ:

Gardoňová Kristína (ISA, ÚV SR) – zástupkyňa  
Horváthová Veronika (IFP, MF SR) - zástupkyňa

### Ďalší prítomní:

Hermann Jana – tajomníčka RV  
Mojžišová Petra (OAP, FR SR) – pozorovateľská AJ

### Program a závery:

1. Plány práce na rok 2025
2. Čo prinesie rok 2025
3. Metodika
4. Bodovanie výstupov
5. Kritériá kvality
6. Rôzne

Zasadnutie otvorila Z. Baranovičová, predsedníčka Rady analytických jednotiek (ďalej „RAJ“), a privítala prítomné členky a prítomných členov RAJ.

## 1. Plány práce

Z. Baranovičová dala do pozornosti prípravu plánov práce AJ na rok 2025. Požiadala AJ, aby zaslali plán výstupov a oblastí, na ktorých budú pracovať. Uľahčí to spoluprácu a plánovanie výstupov v prípade podobnosti tém. P. Vilim navrhol aktualizáciu plánov práce štvrťročne, nakoľko sa počas roka môžu témy meniť. P. Hronček súhlasil a požiadala AJ aj o štvrťročnú aktualizáciu kontaktov.

## 2. Čo prinesie rok 2025

Z. Baranovičová pripomenula, že od 1.1.2025 bude Útvor hlavného ekonóma Protimonopolného úradu SR novým členom RAJ. Zároveň sa budú začiatkom roka konať voľby na 2 miesta riaditeľiek a riaditeľov do Riadiaceho výboru pre analytické jednotky (ďalej „RV“) a na miesto podpredsedníčky alebo podpredsedu RAJ. Informovala o zmene platformy na recenzný systém, ktorá neovplyvní fungovanie súčasného systému a prechod medzi platformami by mal byť plynulý. Kritériá kvality AJ ako aj KPIs sa budú zverejňovať na stránke analyzy.gov.sk. J. Hermann ešte doplnila, že bol podaný nový PACE projekt pre všetky AJ a čaká sa na informáciu o jeho schválení / neschválení, ktorá by mala byť známa v polovici decembra. P. Hronček pripomenul, že v rámci PACE je možné vycestovať alebo prijať delegáciu iba v rámci štátnych štruktúr, nemôže ísť o medzinárodné inštitúcie alebo neziskové organizácie.

## 3. Metodika

Z. Baranovičová predstavila najvýznamnejšie zmeny v metodike. Patrí medzi ne aj zrušenie povinnosti organizovať workshop pri recenzovaní analýzy, avšak odporučila organizovať workshopy aj naďalej. V prípade publikácie výstupu v akademickom periodiku sa zrušila povinnosť afiliácie polovice autorov článku k analytickej jednotke. Na odporúčanie RV bola metodika rozšírená o časť stážistické programy, ktorá zhrnula najlepšiu prax pri prijímaní a práce so stážistkami a stážistami. Časť o stážistických programoch slúži ako odporúčanie.

Z. Baranovičová otvorila diskusiu o bodovaní materiálov, ktoré schválila vláda. Požiadala AJ, aby o takýchto materiáloch informovali predsedníčku vopred a zaslali priebežný výstup. Bude tak jednoduchšie dohodnúť sa na bodoch a forme recenzného konania. B. Žúdel reagoval, že za IFP nie je možné predkladať niektoré strategické materiály (napr. rozpočtový plán) vopred. Z. Baranovičová ešte dovysvetliila, že nie každý materiál, ktorý ide na vládu, je strategický materiál. P. Vilim reagoval, že by bolo vhodné doplniť aj iné úrovne schvaľovania než je vláda, napr. riadiaci výbor, ktorý koordinuje eurofondy a schvaľuje aj ich výstupy. Z. Baranovičová reagovala, že strategický materiál nie je len taký, ktorý je predložený na vládu, ale taký, ktorý obsahuje súhrn podkladových dát a analýz k identifikácii problému, stanovuje víziu a súbor strategických cieľov, navrhuje opatrenia a vymedzuje rámec implementácie stratégie. P. Hronček nadviazal, že schválenie materiálu vládou neznamená, že ostatné AJ by takýto materiál schválili ako strategický. K. Gardoňová reagovala, že hlasovanie RAJ je určené na to, aby neprešlo všetko a navrhla v recenznom systéme nový bod, kam by AJ vpísala, za čo si body nárokuje. P. Hronček doplnil, že materiál, ktorý bol schválený vládou, ale nie je strategickým, odporúča zaslať do recenzného konania späť. ÚHP to tak robilo s revíziami výdavkov a na webe má zverejnené obe verzie – recenzovanú aj tú, ktorá bola schválená vládou. P. Goliaš reagoval, že ak niekto nechce recenzovať späť, môže materiál recenzovať predtým, ako ide na vládu.

K. Augustini zaujímalo, ako si nárokovat body za vodíkovú stratégiu, ktorú budú pravdepodobne rozpracovávať ale nemajú ešte ucelené, o aký materiál presne pôjde. Z. Baranovičová reagovala, že na IVP takto rozpracovali kompenzačný príspevok. Body si budú nárokovat až v ďalšom roku, keď sa téma vyvinie. Zhrnú to a pripraví ako strategický materiál.

P. Goliaš doplnil, že ISA bude pripravovať odpočet plnenia PVV a chceli by ukotviť v metodike spoluprácu AJ s ISA. B. Žúdel reagoval, že odpočítovanie PVV by nemali robiť jednotlivé AJ. K. Augustini, P. Hronček a Z. Baranovičová sa zhodli, že nejde o úlohu AJ a táto úloha nevyplýva z organizačného poriadku AJ,

ale iným sekciám. Ide o manažérsky nástroj vedenia ministerstva. P. Vilim a J. Kotulák reagovali, že na ich rezortoch to tiež robí AJ a overujú správnosť odpočtovania, ktoré im posielajú vecné sekcie. P. Goliaš reagoval, že nie je jednoduché nastaviť KPIs a nie je to práca vecných sekcií. Požiadal o ukotvenie v metodike, že AJ bude kontaktný bod, ktorý ISA pomôže a poskytne kontakt na sekciu, ktorá odpočet bude pripravovať. Prítomní členovia sa dohodli o preformulovaní pôvodného návrhu na všeobecný bod o spolupráci AJ.

#### **4. Bodovanie výstupov**

Z. Baranovičová predstavila prehľad, ako sa očakávania AJ o bodoch za analytické výstupy líšia od reality. Priblížila, ako prebieha proces pridelovania bodov zo strany predsedníčky RAJ. Materiál si prejde a porovná s podobnými materiálmi. Pripomenula, že tabuľka k bodovaniu je odporúčacia a keby je písaná konkrétnejšie, stratila by sa flexibilita pre AJ.

#### **5. Kritériá kvality**

Z. Baranovičová predstavila prehľad kritérií kvality a zopakovala, že budú zverejňované aj na webe analyzy.gov.sk Pripomenula, že dopad, fluktuácia a index šťastia sa budú zbierať na konci roka.

#### **6. Rôzne**

Z. Baranovičová pripomenula, že na konci novembra bude AJ rozoslaný dotazník spokojnosti zamestnankýň a zamestnancov. Taktiež bude J. Hermann posielat' dotazník hodnotenia kritérií kvality na nové obdobie, kde sa vyplňa napr. počet zamestnancov a zamestnankýň, spôsob výberu nových zamestnancov a zamestnankýň a pod. Neformálne stretnutia AJ sa už nebudú konať v stredu ale vo štvrtky.