

**Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na
vybraných ústredných orgánoch štátnej správy**

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

Národný projekt: **Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných
ústredných orgánoch štátnej správy**

Projekt je podporený z finančných prostriedkov ESF cez operačný program Efektívna verejná správa

Zápisnica z 10. zasadnutia riadiaceho výboru projektu

**Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej
správy**

Miesto konania: online

Čas konania: 25.3.2021, 13:00 – 14:15 hod.

Prítomní členovia riadiaceho výboru:

Veronika Ferčíková

Jan Fidrmuc

Peter Goliaš

Štefan Kišš

Katarína Staroňová

Andrej Svorenčík

Ďalší prítomní:

Martin Haluš, predseda OMK, IEP MŽP SR

Jana Kmecová, projektová asistentka, ÚHP MF SR

Matej Kurian, ÚHP, MF SR

Martina Vass, tajomníčka RV, ÚHP MF SR

Program a závery:

1. Schválenie programu zasadnutia

Členovia RV (P. Goliaš, K. Staroňová, A. Svorenčík, J. Fidrmuc) vyjadrili nespokojnosť so zaslaním powerpointovej prezentácie k 10. zasadnutiu RV krátko pred jeho začatím a žiadajú dodržiavanie štatútu RV, ktorý stanovuje zaslanie podkladov 5 dní pred zasadnutím. Predseda RV Š. Kišš vzal toto vyjadrenie zo strany členky a členov RV na vedomie.

Návrh 1: RV schvaľuje navrhnutý program zasadnutia v nasledujúcom znení:

1. Financovanie AJ v roku 2021 – princípy

Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej správy

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

2. Výberové konania do vedenia AJ - stav, checklist, financovanie účasti, zadanie prípadovej štúdie, výber riaditeľiek a riaditeľov odborov v rámci AJ
3. Zmeny v testovaní analytičiek a analytikov
4. Úlohy AJ v roky 2021
5. Webstránka o AJ
6. Prieskum spokojnosti AJ 2020
7. Rôzne

- **Uznesenie 1:** Riadiaci výbor schválil navrhnutý program rokovania.

Za: 6

Proti: 0

Zdržal sa: 0

2. Diskusia o financovaní AJ

Š. Kišš predstavil v skratke princípy financovania a popísal postup pri rozhodovaní o financovaní AJ, v rámci ktorého sa hodnotí predchádzajúce plnenie kritérií kvality zo strany AJ a tiež plán práce narátaný na počet zamestnancov, o ktorom následne ÚHP diskutuje s AJ. Š. Kišš podotkol, že rozhodnutie je v rukách ministra financií, keďže peniaze sú vo VPS. Ján Fidrmuc upozornil, že princípy sú pomerne vágne a rád by vedel, ako môže RV celý proces financovania ovplyvniť, ak ide o rozhodnutie MF SR. Š. Kišš ozrejmil, že by mal rád k rozhodnutiu o financovaní pozitívne stanovisko zo strany RV a preto by uvítal návrhy RV, ako urobiť proces čo najlepšie a najtransparentnejšie. Tiež upozornil, že hodnotenie princíпов u každej AJ nemá mať penalizačný účinok, ale naopak rozvojový, smerujúci k zvyšovaniu počtov zamestnancov, ak je potrebné, a prípadne aj miezd AJ.

V rámci debaty viackrát zaznelo (P. Goliaš, K. Staroňová, A. Svorenčík, J. Fidrmuc), že v prípade stanovovania rozpočtu by mohlo ísť o konflikt záujmov, ak by svoj rozpočet určovalo priamo ÚHP. Š. Kišš podotkol, že ÚHP nehodnotí samo seba, podklady na rozhodnutie ministromi síce pripravuje, ale neprideľuje si body a rozhodnutie urobí minister.

M. Kurian pripomenul, že na minulom zasadnutí RV bolo skonštatované, že členovia nemajú časovú kapacitu na hodnotenie jednotlivých častí plánu práce, a tento rok nie je priestor na vytvorenie nezávislého útvaru, ktorý by toto hodnotenie realizoval, preto primárne hodnotí aj ďalšie AJ ÚHP, avšak stále zostáva priestor na pripomienkovanie od RV a konečné rozhodnutie je na ministerstve financií. A. Svorenčík a V. Ferčíková sa zhodli, že dáva zmysel, aby rozpočty AJ odobril RV, keďže tak nadobúda rozhodnutie väčšiu dôveryhodnosť. K. Staroňová s týmto súhlasila, avšak rada by videla hlbšie do procesu hodnotenia, aby bolo možné ho prvýkrát dobre nakalibrovať.

M. Kurian ako dobrý príklad uviedol Ministerstvo kultúry SR, kde IKP mal svoj plán práce jasne namapovaný na FTE zamestnancov, na základe čoho bolo možné určiť počty zamestnancov relatívne jednoducho. Druhou časťou je vyjednávanie AJ o výške platov a odmien so svojim úradom, pričom

Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej správy

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

v tomto smere môžu vychádzať z decembrového podkladu OMK, kde boli prezentované pásma pre všetky pozície.

P. Goliaš povedal, že nemá priestor na väčšie zapojenie do hodnotenia jednotlivých častí plánu práce, ale chcel by mať sumárny záznam a vysvetlenie základných kritérií pre udelenie bodov a tiež porovnanie s minulým rokom, aby bolo zrejmé, akým smerom sa čísla hýbu. K. Staroňová by rada posunula debatu do tej roviny, aby boli zrejmé platové rozptyly v rámci AJ (najnižší a najvyšší plat, prípadne aj podiel fixnej zložky a odmien) a v kontexte kalibrácie by preto bolo vhodné si prejsť ako príklad sporný prípad v rámci RV, kedy ÚHP váhalo s hodnotením, aby sa to na prvýkrát nastavilo vhodne, aj keď to zaberie viac času.

Diskusia pokračovala o rozdieloch v priemerných platoch AJ. A. Svorenčík poznamenal, že rozdiel medzi IVP a IEP je obrovský. M. Kurian vysvetlil, že ÚHP nemá možnosť až natoľko mikromanažovať proces, aby s každým osobným úradom dohodlo platy AJ. ÚHP dodalo pásma a vydiskutovalo počet ľudí, ale platy a odmeny si musia vyjednať na svojich úradoch jednotlivé AJ, keďže to nie je možné riešiť centrálné. To je dlhodobý proces, ktorého základom by mala byť implementácia mzdovej revízie. Okrem toho skonštatoval, že rezorty vždy majú zvýšené zdroje keďže nie všetky miesta sú vždy obsadené. Ján Fidrmuc upozornil, že navrhovaný priemerný plat je zhruba dvojnásobkom súčasného stavu a opýtal sa, či nevyužitú zdrojov môže rezort využiť na iný účel. Š. Kišš vysvetlil, že zdroje vo VPS pre analytické jednotky budú rezortom dané so záväzkom, že využité môžu byť len pre potreby AJ.

Š. Kišš teda uzavrel, že na ďalšie zasadnutie RV budú pripravené dáta (porovnanie s predošlým rokom, rozptyly v rámci AJ a hodnotenie plánov práce), pričom sa rozdiskutujú dva vybrané sporné príklady, aby sa systém dobre nastavil. Zároveň sa uznesenie môže naformulovať ex post a zaslať na schválenie per rollam.

2. Výberové konania do vedenia AJ

J. Fidrmuc sa uistil, že v prípade ISA bude verejné vypočutie realizované ex-post. A. Svorenčík pripomenul, že to zákonne ani nie je inak možné a opýtal sa, či sa na verejnom vypočutí očakáva účasť členov RV. Š. Kišš zhodnotil, že určite sa ráta s účasťou členov RV a to aj pri hodnotení prípadovej štúdie a aj vo výberovej komisii. M. Kurian spresnil, že akonáhle bude pripravený harmonogram pre výber riaditeľky/riaditeľa ISA, ozve sa ÚHP v tejto veci členom RV pričom očakáva, že proces samotný by sa mohol udiť v máji. Takisto vidí priestor na väčšie zapojenie analytickej komunity v tomto výberovom procese, pričom si dokáže predstaviť, že by bolo možné presvedčiť účastníkov, aby zverejnili svoje vízie rozvoja, aby bola zverejnená výberová komisia a prípadne, aby v rámci pohovorov mohli byť prítomní externí prísediaci.

P. Goliaš zhodnotil, že pohovor na riaditeľa IZA prebehol k jeho spokojnosti a že bol veľmi nápomocný hodnotiaci posudok z hodnotiaceho centra, hoci tento dostal len krátko pred samotným výberovým konaním.

Členovia RV sa dohodli, že ostatné body sa presúvajú na ďalšie zasadnutie RV, ktoré by sa malo konať okolo polovice apríla 2021.

**Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na
vybraných ústredných orgánoch štátnej správy**

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

Európska únia
Európsky sociálny fond

Prehľad úloh:

č.	Úloha	Zodpovedný	Termín
1.	Doplniť dáta: <ul style="list-style-type: none"> - za rok 2020 (porovnanie s 2021 – platy, odmeny, počty zamestnancov) - najnižší a najvyšší plat v každej AJ (rozptyl), podiel fixnej zložky a odmeny - kompletne hodnotenie plánov práce pre AJ a 2 príklady na diskusiu (plány práce rozrátané na FTE, hodnotenie a záver) 	Š. Kišš, predseda RV	15.4.2021
2.	Naformulovať si uznesenie k financovaniu AJ	členky a členovia RV	Návrh je urobiť tak po ďalšom RV, kde budú doplnené nové dáta a debata by sa teda mohla ukončiť následne
3.	Overiť, či v rámci výberového konania na ISA ÚV SR: <ul style="list-style-type: none"> - môžu účastníci zverejniť svoje vízie rozvoja AJ - môžu byť počas pohovoru prítomní prísediaci k výberovej komisii - či môže byť zverejnené zloženie VK 	Š. Kišš, predseda RV	15.4.2021