



**Zápisnica zo zasadnutia Odborno-metodickej komisie pre analytické jednotky projektu
Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej
správy**

Miesto konania: online

Čas konania: 24.11.2021, 09:00 – 10:30 hod.

Prítomní členovia Odborno-metodickej komisie a zástupcovia s hlasovacím právom:

Členky a členovia OMK a zástupkyne a zástupcovia s hlasovacím právom:

Balík Peter (SISIA/HUB, MIRRI SR)
Baranovičová Zuzana (IVP, MŠVVŠ SR)
Bieščad, Matúš (IKP, MK SR)
Boros Kamil (CpHO, MH SR)
Cenker Juraj – stály zástupca (IFP, MF SR)
Černěno Tomáš (ISBA, MV SR)
Darmo Martin (IDP, MDV SR)
Dráb Ján (IEP, MŽV SR)
Hrozenská Barbora (AÚ, MO SR)
Juliny Mário – stály zástupca (IPP, MPRV SR)
Kišš Štefan (ÚHP, MF SR)
Lane Rybanská Veronika (ISA, ÚV SR)
Slobodníková Soňa (IZA, MZ SR) – zástupkyňa M. Mišika
Veselková Marcela – stála zástupkyňa (ISP, MPSVR SR)

Stále zástupkyne a stáli zástupcovia členiek a členov OMK:

Gardoňová Kristína – stála zástupkyňa (ISA, ÚV SR)
Jerga Michal – stály zástupca (SISIA/HUB, MIRRI SR)
Preťo Anton – stály zástupca (IDP, MDV SR)

Prítomní pozorovatelia a pozorovateľky Odborno-metodickej komisie:

Belička Michal (Finančná správa SR)
Eštok Marek (OPAN, MZVEZ SR)
Gregor Boris (Protimonopolný úrad SR)
Juriová Jana (Odbor stratégie a analýz, NKÚ SR)
Kovaľová Danka (AC, MS SR)

Ďalší prítomní:

Kmecová Jana (ÚHP, MF SR)
Kurian Matej (ÚHP, MF SR)
Šlenkerová Jana (ÚHP, MF SR)
Vass Martina (ÚHP, MF SR) – tajomníčka
RV



Program a závery:

1. Schválenie programu zasadnutia

Na úvod podpredseda Odborno-metodickej komisie (ďalej len „OMK“) Matúš Bieščad predstavil program zasadnutia.

Návrh 1: OMK schvaľuje navrhnutý program zasadnutia v nasledujúcom znení:

1. Zmeny vo vedení AJ
 2. Pripomienkovanie metodiky a štatútu
 3. Zmeny v Metodike budovania analytických kapacít v štátnej správe
 4. Zmeny v inštitucionálnom nastavení RV a OMK po projekte
 5. Postupnosť zavedenia inštitucionálnych zmien
 6. Stav plnenia ozdravných plánov
 7. Stav plnenia kritérií kvality AJ
 8. Rôzne
- **Uznesenie 1:** OMK schválila navrhnutý program rokovania.

Za: 14

Proti: 0

Zdržal sa: 0

2. Zmeny vo vedení analytických jednotiek

Podpredseda OMK v krátkosti informoval o zmenách vo vedení piatich analytických jednotiek (ďalej len „AJ“) a pripravovaných výberových konaniach na ďalšie riaditeľské pozície.

3. Pripomienkovanie metodiky a štatútu

Na úvod Matej Kurian vyzdvihol dôležitosť spolupráce na novej Metodike budovania analytických kapacít v štátnej správe (ďalej len „metodika“) a štatúte, ktoré sú základnými dokumentami deklarujúcimi spoločné ciele a činnosti analytických jednotiek a inštitúcií s nimi spojených. Tieto dokumenty predstavujú interné sady hodnôt a štandardov, na ktorých sa AJ zhodujú.

Slovo potom odovzdal Martine Vass, ktorá zhrnula proces pripomienkovania a zapracovania pripomienok do novej metodiky. Pripomienok bolo viac ako 90, primárne od 7 AJ a 2 členov RV, pričom ich prijatie a možnosť zapracovania boli konzultované bilaterálne.

4. Zmeny v metodike budovania analytických kapacít

Predseda Riadiaceho výboru pre analytické jednotky (ďalej len „RV“) Š. Kišš na úvod skonštatoval, že po eurofondovom projekte budovania analytických kapacít rozbehlo Ministerstvo financií SR financovanie



AJ, ktorých spoločným záujmom je jednotné nastavenie štandardov a zameranie na kvalitu, k čomu má slúžiť aj aktualizovaná metodika. Zároveň uviedol, že ďalší rozvoj AJ stojí práve na kvalitnom plnení úloh a vzájomnej spolupráci v analytických činnostiach súvisiacich s rozpočtom, revíziami verejných výdavkov a investíciami.

M. Vass predstavila hlavné zmeny v metodike, napr. nové typy bodovaných výstupov, doplnenie informácie o neanalytických zamestnancoch AJ, zoznam odporúčaných recenzentiek a recenzentov, nové spôsoby recenzného konania či zmena v bodovaní stredne veľkých AJ.

Danka Kovaľová sa opýtala či sa pod analýzou dopadov navrhovaných zmien legislatívy v oblasti verejnej správy (časť metodiky venujúca sa schopnostiam analytických zamestnankýň a zamestnancov) myslia procesy RIA, keďže polovica zamestnancov Analytického centra Ministerstva spravodlivosti sa zaoberá touto agendou. Podpredseda OMK M. Bieščad aj M. Vass potvrdili, že RIA do tejto kategórie spadá. Ide o činnosť, ktorej sa AJ majú venovať avšak v rozumnej miere, aby neboli AJ zahľtené výhradne len touto agendou.

Druhá otázka D. Kovaľovej sa týkala možnosti schválenia nimi vytvorených dashboardov za analytické výstupy. M. Vass ozrejmila, že nie je logické vytvárať vždy špecifickú kategóriu pre nový typ výstupu v rámci metodiky. Výstup a jeho zaradenie schvaľuje predseda, aktuálne podpredseda OMK. Dashboardy by mali byť najbližšie k novým výstupom ako kalkulačky či databázy. Je ale potrebné mať na pamäti, že k nim je potrebné dodať aj ďalšie materiály zadané v metodike.

Marek Eštok sa v kontexte zmien v recenznom konaní opýtal na časť týkajúcu sa zverejňovania výstupov a všeobecne k verejným recenzným konaniam, keďže nezanedbateľnú časť ich práce tvoria nezverejniteľné dokumenty.

M. Bieščad skonštatoval, že aj v metodike je prípustná možnosť nezverejniť materiály, ale uprednostňujeme tie, ktoré sú zverejniteľné a prostredníctvom nich vedia AJ komunikovať s verejnosťou a predstavovať výsledky svojej analytickej práce. M. Vass doplnila, že mimo klasické recenzné konanie sa dajú taktiež uznať výstupy, ale musia byť v spolupráci s medzinárodnou inštitúciou alebo publikované v akademickom periodiku či musia prejsť špeciálnym schvaľovacím procesom, ktorý je na tzv. Zelenom zozname.

Zuzana Baranovičová sa spýtala na možnosť konzultácie ohľadne výstupov a celkového bodovania v aktuálnom hodnotiacom období. M. Vass ju uistila, že na konzultácii sa dá vždy dohodnúť a so všetkými analytickými jednotkami sa bude overovať naplnenie hodnotených kritérií, kde bude priestor pre doplnenie chýbajúcej evidencie. Rovnako Z. Baranovičovú zaujímal predpokladaný termín pre plány práce a na ich základe možnosť spolupráce medzi AJ. M. Vass očakáva, že plány práce si AJ vzájomne predstavia v nadväznosti na hodnotenie kvality AJ, orientačne vo februári 2022.



6. Zmeny v inštitucionálnom nastavení RV a OMK po projekte

Zmeny v inštitucionálnom nastavení sú nutné vzhľadom na ukončenie projektu Budovania analytických kapacít, ktorý zastrešoval RV a OMK. M. Vass predstavila základné zmeny v štatútoch RV a OMK. Vyzdvihla, že vznikli vďaka spolupráci, diskusiám a pripomienkam AJ. Od nového obdobia RV a OMK budú viac prepojené a očakáva sa medzi nimi lepšia komunikácia a vzájomná kontrola. M. Vass taktiež podotkla, že zatiaľ Analytické centrum Ministerstva spravodlivosti SR a Oddelenie procesných analýz Ministerstva zahraničných vecí a európskych záležitostí SR nie sú členmi OMK, ale očakáva sa, že v prípade potvrdenia záujmu budú tieto AJ vymenované za ustanovujúcich členov novej OMK. Je to vzhľadom na spoločné financovanie členov OMK dôležité aj pre udržateľnosť oboch inštitúcií.

6. Postupnosť zavedenia inštitucionálnych zmien

M. Vass predstavila plánovaný harmonogram aktivít, ktoré sú potrebné pre opätovné vybudovanie RV a OMK po skončení projektu. Pripomenula, že najbližšie týždne budú vyžadovať spoluprácu a aktivitu, aby sa inštitucionalizácia všetkých procesov stihla ešte pred začatím nového obdobia.

M. Bieščad následne vyzval k hlasovaniu o schválení metodiky ako celku.

Návrh 2: OMK schvaľuje návrh Metodiky budovania analytických kapacít v štátnej správe

- vrátane Štatútu Odborno-metodickej komisie a Riadiaceho výboru pre analytické jednotky,
- vrátane Zoznamu odporúčaných recenzentiek a recenzentov,
- vrátane Zeleného zoznamu.

- **Uznesenie 2:** OMK schválila návrh Metodiky budovania analytických kapacít v štátnej správe

Za: 14

Proti: 0

Zdržal sa: 0

7. Stav plnenia ozdravných plánov

M. Bieščad zrekapituloval aktuálny stav ozdravných plánov AJ, ktorých sa týka a zdôraznil, že OMK a Ministerstvo financií SR je k dispozícii pri riešení existujúcich problémov.

8. Stav plnenia kritérií

Podpredseda OMK prezentoval súhrnné údaje o tom, ako sa darí priebežne plniť AJ stanovené ciele. M. Vass doplnila, že komunikácia s AJ prebieha na pravidelnej báze, napr. ohľadne schvaľovania testov pracovnou skupinou či komunikácia o individuálnych nedostatkoch hodnotených kritérií.

Soňa Slobodníkovú zaujímala možnosť uznania nového typu výstupu už v tomto období. M. Vass vysvetlila, že nové typy výstupov sa v tomto období schvaľovať nebudú, keďže nie je vhodné meniť



pravidlá hodnotenia na posledné týždne. Povzbudila ale analytické jednotky aby si nové typy výstupov skúsili zrecenzovať hneď na začiatku nového obdobia, ak budú stále aktuálne.

Kamil Boros sa v rovnakom duchu opýtal, či je dataset možné uznať v novom období, ak k nemu bude nový materiál a taktiež ho zaujímalo, či je termín, ku ktorému sa hodnotia AJ, fixný. M. Vass potvrdila, že termín je fixný a pokiaľ nestihne AJ splniť kritéria, tak sa ocitne v ozdravnom pláne, z ktorého sa môže dostať rýchlo po splnení kritérií. Rovnako potvrdila, že ak bude výstup s databázou poskytovať nový uhol pohľadu na problematiku, tak je možné žiadať dva body za databázu, aj keď samotná databáza vznikla ešte v predchádzajúcom období.

9. Rôzne

Peter Balík informoval o projekte Konsolidovaná analytická vrstva, keďže tento projekt je určený priamo pre AJ a poprosil ich o súčinnosť na stretnutiach, pri ktorých sa zistia požiadavky a očakávania AJ ako klientov projektu. Matej Kurian doplnil, že nastavenie projektu bolo potrebné riešiť ešte pred schválením projektu a tiež spomenul, že je v tomto kontexte dôležité doriešiť aj tzv. zákon o údajoch, aby sa mohli požiadavky AJ uplatniť.

M. Kurian ďalej poďakoval za spoluprácu AJ pri príprave rozpočtu a pri tvorbe merateľných ukazovateľov pre každý rezort. Zároveň pripomenul spoločnú úlohu pri tvorbe revízií výdavkov. Taktiež zdôraznil potrebu dokončenia rezortných investičných metodík a postupné rozbehnutie programového rozpočtovania.

Na záver stretnutia členovia OMK diskutovali o možnostiach interných vzdelávaní. Na ÚHP sa plánuje vzdelávanie zamerané na GIS a privíta lektorky a lektorov z radov AJ, ktorí majú skúsenosť s analytickými materiálmi o rozmiestnení produkčných jednotiek. Ján Dráb by privítal nie jednorazové vzdelávania, ale aj opakujúce sa/s dlhším trvaním, ktoré sú vhodné hlavne pre získanie základných znalostí juniorských analytičiek a analytikov. Oni samotní by vedeli zorganizovať vzdelávanie zamerané na ekonometriu. Juraj Cenker tiež potvrdil, že by sa radi zapojili aj ako lektori a vznik vzdelávacej platformy pod OMK považuje za dobrý nápad. Podpredseda OMK si taktiež myslí, že interné vzdelávania sú prínosnejšie, lebo AJ vedia vzdelávanie urobiť na mieru konkrétnej AJ a vedia, s akými typmi úloh sa analytičky a analytici najčastejšie stretávajú.

M. Kurian ešte doplnil, že projekt Špičkového vzdelávania zameraný na externé vzdelávanie analytičiek a analytikov je zatiaľ stále pozastavený a spustí sa podľa aktuálnej pandemickej situácie a záujmu zo strany AJ. Vzdelávanie bolo poslednou témou na OMK a podpredseda M. Bieščad ňou ukončil schôdzu s tým, že ďalšie stretnutie bude závisieť od schválenia nového návrhu metodiky riadiacim výborom a vymenovaním ustanovujúcich členov OMK zo strany Ministerstva financií Slovenskej republiky.