

TERMÍN: 02.10.2020

xx34091xx
Recenzia B
Tomáš Černěnko
tomas.cernenenko@minv.sk

RECENZENT/KA (meno a priezvisko, pozícia, inštitúcia): Tomáš Černěnko, poverený vedením, Odbor analýz a prognóz, Inštitút správnych a bezpečnostných analýz

NÁZOV MATERIÁLU: **Ozbrojené sily Slovenskej republiky v operáciách medzinárodného krízového manažmentu**

TYP VÝSTUPU*[1]: **komentár**

(pri spoločných výstupoch uviesť aj typy individuálnych vkladov):

ANALYTICKÝ ÚTVAR, REZORT: **Ministerstvo obrany SR - Analytický útvar**

AUTORI/KY: **Barbora Hrozenská**

SPOLUAUTORI/KY: - - ; - - ; - - ; - -

RECENZNÝ FORMÁT*[2]: **1**

PRIPOMIENKY:

P.č	Pripomienka sa vzťahuje k (strana, odsek):	Text pripomienky*[3]	Odôvodnenie pripomienky	Vysporiadanie sa s pripomienkou*[4]
1	Vhodná voľba grafov, porovnaní	Pri porovnávaní príspevkov krajín V4 do rozpočtu OSN by bolo vhodnejšie použiť výšku príspevku na 1 obyvateľa príp. 1 vojaka. Podiel, ktorým sa krajina podieľa na celkovom rozpočte je zavádzajúci a ťažko porovnateľný.		AKCEPTOVANÉ. Celá kapitola bola preformulovaná tak, aby nedošlo ku skreslenej interpretácii.

2	Vhodná voľba grafov, porovnaní	V prípade devízového účtu nie je zrejmé aký je jeho zostatok a či je alebo nie je ohrozené plnenie našich záväzkov.		AKCEPTOVANÉ. Do textu bola jasnejšie formulovaná problematika čerpania devízového účtu a v odporúčaní návrh na stanovenie striktnějších pravidiel využívania financií na tomto účte tak, aby boli misie OSN financované z rozpočtových zdrojov v čo najmenšej miere.
3	Kapitola „pridaná hodnota, kde si?“	<p>Ak neexistuje vhodný indikátor, ktorý by dokázal povedať či je alebo nie je účasť na konkrétnej misii prínosná, odporúčame jeho zostrojenie. Index by sa mal skladať z ukazovateľov ako napr.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Podiel vojakov so skúsenosťami s aktívnym nasadením (zvyšuje sa ich podiel v rámci OS SR alebo sa jedná stále o tých istých?) - Pomáha nám nasadenie zvyšovať náš prínos v rámci NATO (resp. kryjú sa požadované zručnosti s tými, ktoré potrebujeme primárne budovať v rámci OS SR kvôli našim úlohám?) 		AKCEPTOVANÉ. Na AÚ sme zostrojili index, na základe ktorého bude možné zhodnotiť prínos účasti v misiách pre rozvoj OS SR a kvantitatívne vyhodnotiť pridanú hodnotu účasti na misiách/operáciách.
4	Graf 7.	Zvolený ukazovateľ – počet vyslaných vojakov môže byť zavádzajúci.		ČIASTOČNE AKCEPTOVANÉ. Počet vojakov v OMKM môže byť do veľkej miery ovplyvnené politickými rozhodnutiami, čo

		<p>Nie je počet vojakov podmienený minimálnou veľkosťou jednotky, ktorá je vysielaná ako celok aby dokázala plniť zverené úlohy?</p> <p>Nemôže sa počet vyslaných vojakov z tej ktorej krajiny líšiť aj na základe politického rozhodnutia/zájmu vysielajúcej krajiny?</p>		<p>uvádzame aj v texte. Tento faktor ale nie je kvantifikovateľný. Vyčíslíť sa však dá počet vyslaných vojakov v porovnaní s výdavkami na obranu štátov, veľkosťou ich ozbrojených síl, alebo ekonomickou vyspelosťou. Tieto údaje sú zobrazené v grafoch č. 7 a 8.</p>
5	všeobecné	<p>Text pôsobí roztrieštene, ako 3 samostatné celky, medzi ktorými nie je úplne zrejma súvislosť. V niektorých prípadoch (napr. počty vyslaných vojakov) nie je zrejmé, či sú dané čísla „dobré“ alebo „zlé“ a aké opatrenia sa budú realizovať aby sa tento stav zmenil smerom k želanému/cieľovému). Napr. v prílohe č.4 je porovnanie mandátov a počtu vyslaných vojakov, kde máme „naplnenosť“ cca 75%. Je to dobre alebo zle? Budeme sa snažiť zvýšiť tento podiel alebo nie, prečo?</p>		<p>AKCEPTOVANÉ. Štruktúra textu bola zjednotená a prepracovaná v súlade s návrhmi recenzenta. Do textu boli doplnené odporúčania a závery vyplývajúce z uvedených grafov a tabuliek. Rovnako bola vysvetlená otázka rozdielneho počtu mandátov a reálne vyslaných vojakov v OMKM.</p>
6				
7				
8				

9				
10				

CELKOVÉ HODNOTENIE (recenzent/ka vyplní túto časť po vysporiadaní sa s pripomienkami analytickou jednotkou):

So zapracovaním pripomienok súhlasím.

Dokument poskytuje ucelený prehľad na fungovanie OS SR v OMKM. Vítam vytvorenie indexu OMKM, ktorý môže byť následne využitý nielen pre vyhodnotenie prínosu účasti OS SR na danej misii ale po úprave (vysunutí nákladovosti do menovateľa a jej kvantifikácie) aj na meranie ekonomickej nákladovosti. To by mohlo (malo) viesť k zvýšeniu celkových benefitov účasti na OMKM pre OS SR.

Analýzu odporúčam publikovať.

[1] Výber medzi: 1. analýza (komplexný analytický materiál s návrhmi konkrétnych systémových opatrení); 2. komentár (rozsahovo menší analytický materiál venujúci sa konkrétnemu čiastkovému problému); 3. manuál (metodické usmernenie vyplývajúce z potreby zjednotenia procesov a postupov v konkrétnej oblasti).

[2] Formát 1 pre komentár/manuál (2 recenzenti bez povinného odborného workshopu); Formát 2 pre analýzu (3 recenzenti a povinný odborný workshop).

[3] Do tabuľky značiť pripomienky zásadného metodologického a obsahového charakteru (nie štylistické či gramatické opravy).

[4] Vyplní analytická jednotka: pripomienka bola akceptovaná / pripomienka nebola akceptovaná a zdôvodnenie / pripomienka bola čiastočne akceptovaná a zdôvodnenie.