

# Útvar hodnoty za peniaze

## Ministerstvo financií Slovenskej republiky

# Zasadnutie Odborno-metodickej komisie pre analytické jednotky

5. október 2023

# Program

- Financovanie AJ
  - Nové zmeny metodiky a bodovania
  - KPIs
  - Vzdelávania
  - Oceňovanie najlepších výstupov
  - Rôzne
- 
- **Návrh 1:** RV schvaľuje návrh programu.
  - **Uznesenie 1:** Hlasovanie o návrhu 1.

# Financovanie AJ

- Rozpočtové opatrenie bolo schválené
- Analytickým jednotkám boli navýšené počty miest k 1.9.2023
- Prebehlo navýšenie o 30 miest z plánovaných 34 miest za 1,1 mil. eur
- Viaceré AJ majú vyhlásené výberové konania alebo ich budú vyhlasovať v blízkej dobe
- 2 miesta sú už obsadené (ISA, IEP)
- Spravidla trval celý proces 1 mesiac
- Zapojené odbory – osobný úrad a sekcia rozpočtu kapitoly

# Nové zmeny metodiky a bodovania

- Zmeny sa týkajú predovšetkým úprav a zjednotení textácie
- Obsahová zmena – prijímanie zamestnancov do dočasnej štátnej služby sa bude týkať všetkých prípadov, v ktorých je možné obsadiť miesto na zastupovanie (§ 36 ods. 3 písm. a) zákona o štátnej službe)
- Do metodiky bude pripojené ozrejmenie bodovania materiálov (tabuľka)
- Schvaľovanie novej verzie metodiky prebehne po diskusii na OMK, najneskôr v januári

# Bodovanie výstupov

	Metodológia	Body	Príklad	Odporúčania a prierezovosť	Body	Príklad
<b>Úroveň 0</b>	Nesplňa parametre analytického výstupu	0		Bez odporúčaní	0	
<b>Úroveň 1</b>	Deskriptíva	1	Ako pretriediť triedený zber (IEP), Kým nie je neskoro - Emisie CO <sub>2</sub> z cestnej dopravy a možnosti ich mitigácie (IDP), Prehľad nástrojov na znižovanie emisií skleníkových plynov (IFP), Očkovanie proti ľudskému papilomavírusu (HPV) u dievčat a chlapcov na Slovensku (IZA)	Limitované odporúčania bez väčšej miery detailu	1	Ideálny čas pre adresnejšie zdanenie fajčiarov (IFP), Women Still Can't Have It All (IFP), Očkovanie proti ľudskému papilomavírusu (HPV) u dievčat a chlapcov na Slovensku (IZA)
<b>Úroveň 2</b>	Základné metódy a ich kombinácie	2	Ideálny čas pre adresnejšie zdanenie fajčiarov (IFP), Skrytý poklad v samospráve (IFP), Reformný kompas slovenskej ekonomiky (IFP), Skutočná cena zálohy (IEP), Národné parky pre 21. storočie (IEP)	Rozpracované opatrenia na smerujúce ku komplexnejšej zmene alebo zavedeniu politik	2	Národné parky pre 21. storočie (IEP), Macroeconomic Effects of Employing Socially Excluded Communities in Slovakia (IFP), Skrytý poklad v samospráve (IFP)
<b>Úroveň 3</b>	Modelovanie alebo neštandardné, veľmi kvalitne spracované metódy a ich kombinácia	3	Five Years in a Balloon: Estimating the Effects of Euro Adoption in Slovakia Using the Synthetic Control (IFP), Long-term returns to local health-care spending (IZA), Analýza vplyvov balíka Fit for 55 (IEP), (Ne)Máš na výber? (IDP),	Detailný návrh reformy jednej oblasti alebo komplexná prierezová reforma	3	Ako pretriediť triedený zber (IEP), Reformný kompas slovenskej ekonomiky (IFP), Skutočná cena zálohy (IEP)
<b>Úroveň 4</b>	Konštruovanie komplexných modelov	4	Structural Macroeconomic Model of Slovakia (IFP)	Široký komplexný nadrezortný výstup	4	Revízia výdavkov na dotácie (ÚHP), Analýza vplyvov balíka Fit for 55 (IEP), Structural Macroeconomic Model of Slovakia (IFP)

# Pripomienky k bodovaniu výstupov

- Body by určili recenzenti
- Presnejšia špecifikácia rozdielov medzi 2. a 3. úrovňou
- Rôzny rozsah dát, ku ktorým majú AJ prístup
- 0 až 3 body - odporúčania a prierezovosť
- 0 až 2 body - komplexnosť dátových vstupov
  - náročnosť prípravy podkladových údajov sa medzi výstupmi líši (aktuálny systém to nezohľadňuje)
  - tiež odstráni problém s rozlíšením veľkého počtu úrovní pri hodnotení metodológie a odporúčaní
- Návrh:
  - bežná komplexnosť dátových vstupov (analýza existujúcich datasetov) - 0 bodov,
  - vyššia komplexnosť dátových vstupov (napr. prepájanie väčšieho množstva existujúcich agregátnych datasetov) - 1 bod
  - vysoká komplexnosť dátových vstupov (prepájanie väčšieho množstva mikrodát alebo produkcia originálneho datasetu) - 2 body.

# KPIs

- Bodovanie výstupov
- Impact AJ cez počet materiálov na vláde - na diskusiu
- Impact AJ vo verejnej diskusii
- Spokojnosť v AJ
- Fluktuácia zamestnancov analytickej jednotky (do 20%)
- Neobsadené miesta na analytickej jednotke (5 až 10%)

# Počet mediálnych výstupov na zamestnanca

	Zamestnanci 2022	2019	2020	2021	2022
<b>IZA</b>	12 / stredná	49,3	117,0	243,7	61,9
<b>ÚHP</b>	35 / veľká	57,3	94,0	67,3	51,6
<b>IFP</b>	30 / veľká	47,7	56,0	36,6	43,0
<b>IEP</b>	8 / stredná	60,1	47,9	48,0	32,6
<b>IVP</b>	10 / stredná	22,0	45,4	28,9	18,4
<b>ISP</b>	18 / veľká	5,4	12,6	8,2	13,7
<b>IKP</b>	5 / malá	3,5	34,2	26,2	11,0
<b>IDP</b>	5 / malá	3,7	3,7	7,0	9,0
<b>IPP</b>	3 / malá	19,7	9,7	27,0	8,3
<b>SISIA/IDRP</b>	9 / stredná	?	4,8	2,3	4,3
<b>AÚ MOSR</b>	4 / malá	0,0	1,4	3,7	1,8
<b>ISBA</b>	18 / veľká	0,1	0,2	0,9	0,7
<b>ISA</b>	13 / stredná	4,7	6,1	13,2	0,4
<b>IHA</b>	4 / malá	0,8	0,8	2,7	0,3

# Bodovanie výstupov

Analytická jednotka	Veľkosť	Body 2022	Body priebežne 2023
IDP	malá	(5/4)	(0/4)
IHA	malá	(6/4)	(4/4)
IKP	malá	(0/4)	(1/4)
AÚ	malá	(0/4)	(5/4)
IPP	malá	(10/4)	(2/4)
IVP	malá/stredná	(4/4)	(5/10)
IZA	stredná	(13/10)	(2/10)
IEP	stredná	(15/10)	(9/10)
IDRP	stredná	(6/10)	(4/10)
ISA	stredná	(2/10)	(8/10)
ISBA	stredná	(2/10)	(0/10)
IFP	veľká	(19/16)	(6/16)
ÚHP	veľká	(16/16)	(20/16)
ISP	veľká	(19/16)	(7/16)

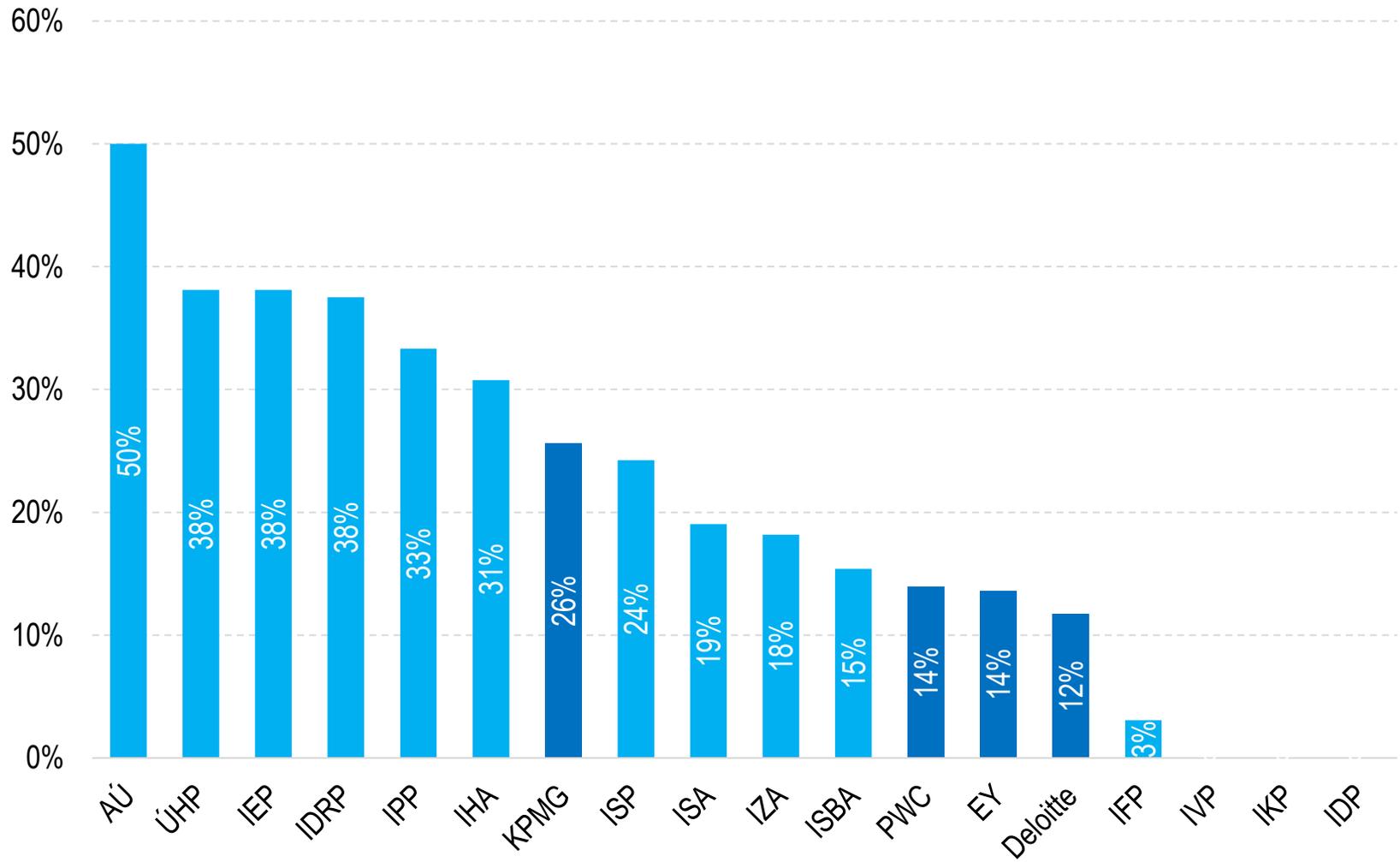
	Nesplnili
	Splnili čiastočne
	Splnili

# Spokojnosť v AJ

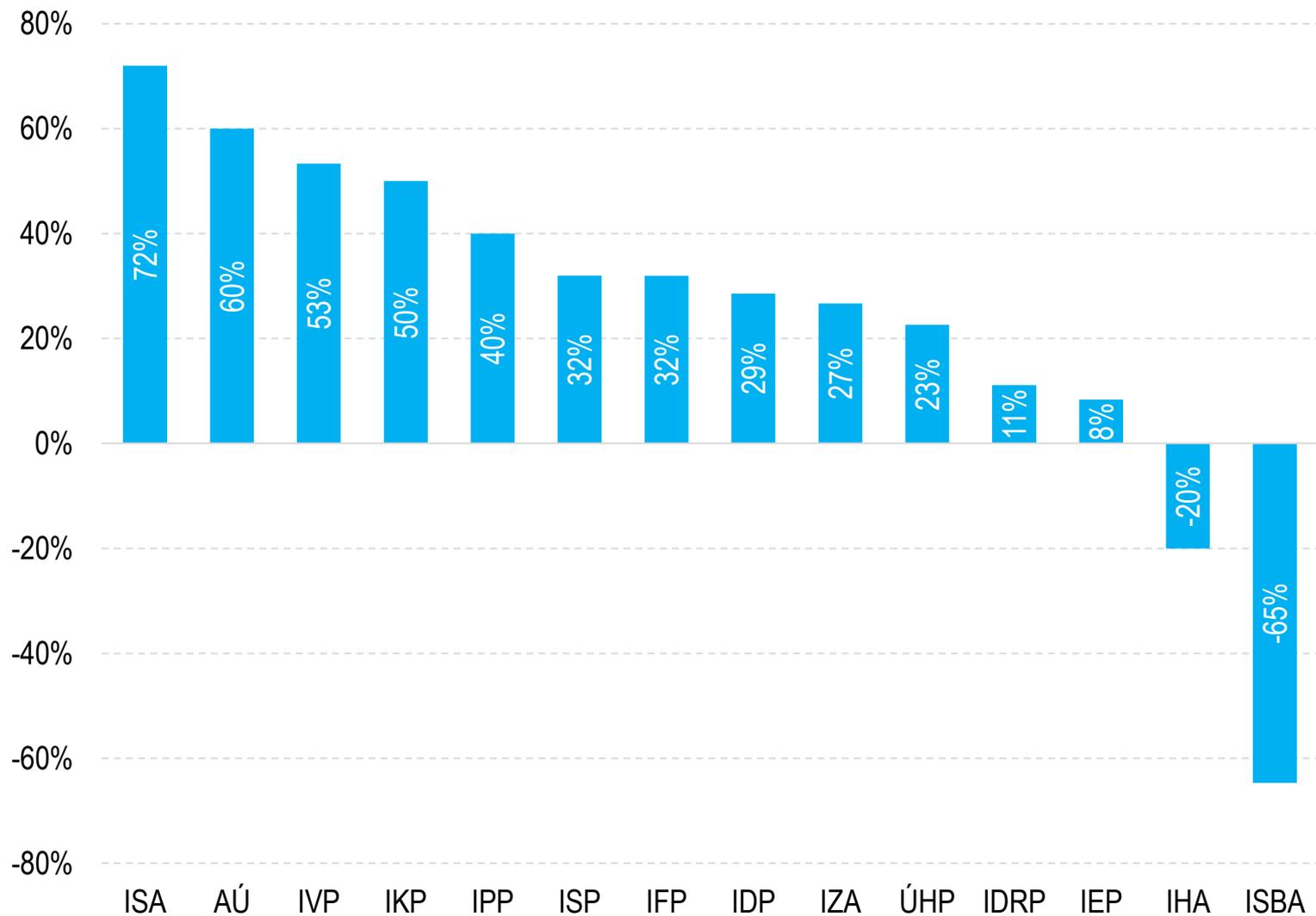
- Index zahrňa spokojnosť so mzdou, work-life balance, stresom, náplňou práce a kolektívom



# Fluktuácia v AJ v porovnaní s konzultačnými spoločnosťami



# Voľné miesta na AJ



# KPIs - diskusia

- Odčlenenie existujúcich kritérií (napr. bodovanie výstupov) od nového návrhu
- Impact AJ – v rovine neformálnej diskusie riaditeľa/riaditeľky AJ s RV (napr. nejaké kvalitatívne samohodnotenie AJ – aspoň pre prvý rok)
- Postavenie AJ vo vnútri rezortu
- Štatistiky o sociálnych médiách: followers, engagements, likes, shares
- Zohľadniť veľkosť AJ pri fluktuácii
- Hodnotenie počtu predložených materiálov na vládu nahradiť kvalitatívnym sebahodnotením AJ

# Vzdelávanie – už realizované

Oblasť vzdelávania	Opis	Možný realizátor	Časová dotácia
Verejné rozpočty		ÚHP/IEP	4 hod.
CBA		ÚHP	
Legislatívny proces	Proces tvorby vyhlášok a zákonov. Kroky ktorými návrhy prejdú, IPK, MPK, PPK	ÚHP	1,5 hod
Práca s RIS	orientácia v systéme, hľadanie dát, vysvetlenie EKRK, medzirezortné porovnania údajov - základné informácie	ÚHP	0,5 dňa
Ekonometria		Dostupné online	
Drafting: ako písať, aby nám lepšie rozumeli		IEP	
Programy	R - základy STATA - práca s dátami a ich úprava SQL - práca s databázami Python - knižnica Pandas a vizualizácia dát	AC/ÚHP/IEP	R - 7 x 1,5 hodiny
Makroekonómia	už realizovaný kurz v rámci OMK	Dostupné online	
Excel	Match, Index a tieto náročnejšie funkcionality Kontingenčné tabuľky začiatočníci	ÚHP	
GIS	upravovať a analyzovať geodáta, prepájať rôzne vrstvy, počítať rozlohy a vzdialenosti, vizualizovať výsledky	IEP	4 hod.
Tvorba dotazníkov a realizovania prieskumov verejnej mienky		ÚOOPČ	4 hod.

# Vzdelávanie – nový dopyt

Oblasť vzdelávania	Opis	Možný realizátor	Časová dotácia	Úroveň
Mikroekonómia	Na štýl kurzu od IFP o makroekonómii	ISP		základná
Databázy	Ako vytvoriť DB, pracovať s ňou a udržiavať ju živú	IFP (?)		základná
Vizualizácia dát	Vhodná voľba grafov, dynamické znázornenie dát			
Základy práce s Power BI	Zoznámenie sa s programom, najčastejšie praktické aplikácie			
Textová analýza	Napríklad analýza sentimentu zo sociálnych sietí alebo online periodík			
Prompt engineering pre umelú inteligenciu (AI)	zadávanie príkazov, respektíve komunikácia s modelmi umelej inteligencie (chatGPT, Bard, etc.) s pridanou hodnotou za účelom rôznych typov analýz			
Účtovníctvo	Prehľad podnikových financií, hlavne s ohľadom na podriadené organizácie			základná
SWOT analýza	Identifikácia vonkajších a vnútorných faktorov, kvantitatívne hodnotenie (výkon, význam, hodnotenie), určenie výslednej stratégie		1 deň (doobeda - teória, poobede - praktický príklad/ukážka)	začiatočníci

# Vzdelávanie – nová ponuka

Názov vzdelávania (AJ)	Opis	Časová náročnosť	Forma	Počet účastníkov	Požiadavky	Lektor
Čo sa modeluje v klíme a energetike		2 hod	online/prezenčne podľa preferencie	15		Kristína Mojzesová/ Katarína Nánásiová
Kompozitné indikátory	Čo sú kompozitné idikátory, základné metódy, praktické súsenosti s tvorbou	1.5 hod	online/prezenčne podľa preferencie	15		Veronika Toth/ Katarina Nanasiova
Mikroekonómia	Analýza blahobytu, zlyhania trhu a štátu, trh práce, teória spotrebiteľa a trhové štruktúry; aplikácie na slovenské ekonomické a sociálne politiky	5 x 90 minút	online, MS Teams	16	základná znalosť zákonov dopytu a ponuky	Marek Hlaváč

# Stretnutie analytických jednotiek

- Uskutoční sa 3. novembra 2023 **SAVE THE DATE**
- Bude ocenená najlepšia analýza
- Každý z RV vyberie 3 najlepšie analýzy
- Analýza s najvyšším počtom bodov bude ocenená na stretnutí

# Rôzne

- Posilnenie obojstrannej komunikácie - otvorená diskusia s členmi RV
- Angažovanie RV v kľúčových témach AJ nadrezortného charakteru – KAV
- Nadväzujúc na vyššie spomínané návrhy by potom mohla byť v rámci pravidelného dotazníka spokojnosti aj otázka k spolupráci RV a AJ
- Recenzný workshop
- Tematické OMK

Ďakujem za pozornosť